



ACTA DE LA REUNIÓ EXTRAORDINÀRIA DEL PATRONAT DE DATA 23 DE DESEMBRE DE 2020

Essent les 18:00 hores del dia 23 de desembre de 2020 es reuneix el Patronat de la Fundació Cardona Històrica, en sessió extraordinària, de manera telemàtica, i per videoconferència, en aplicació de la previsió continguda a l'article 40 del Reial Decret-Llei 8/2020, de 17 de març, amb assistència dels següents membres:

Patrons assistents:

President:

Sr. Ferran Estruch Torrents

Vocals:

Sr. Joan Hernández Moscoso
Sra. Roser Montoriol Vilajosana
Sr. Salvador Campos Dam
Sra. Anna Maria Sala Villaró
Sr. Ferran Verdejo Vicente
Sr. Jordi Casas Pons
Sra. Mònica Sala Esquiús
Sr. Lluís Torres Arro
Sr. Eduard Torres Guals

Excusen la seva assistència

El/la representant del Consorci de Turisme de Barcelona

Assistits per la secretària de la Fundació, Brígida Manau Vila

Hi assisteixen també, com a persones convidades:

Sra. Anna Poza Pedrosa, gerent de la Fundació Cardona Històrica
Sra. Ester Roca Codina, tècnica de la Fundació Cardona Històrica

El President dona la benvinguda a tots els membres Patronat a aquesta reunió convocada per abordar la situació excepcional que viu la FCH aquest 2020 arran de la pandèmia mundial de la Covid, que està provocant una important afectació a Cardona, també a nivell turístic.

Per això es considera important que el Patronat conegui i valori aquesta situació, així com la proposta de futur per a la continuïtat futura de la Fundació.



Avui es presentarà un esborrany de pla de viabilitat de la FCH on s'analitzen un seguit de propostes que estan totalment obertes a qualsevol canvi, suggerència o proposta de millora. Per això es celebra aquest Patronat, per tal que serveixi per analitzar la situació i el plantejament de futur, i acordar si es va en bona direcció o cal fer un replantejament de l'actuació que es proposa des de la gerència i la presidència de l'entitat.

Durant el confinament es va fer una reunió de la FCH per decidir el tancament dels centres i avaluar una mica com procedir i adaptar-se a les diferents mesures a adoptar en relació a la situació de la pandèmia i en relació al personal de la FCH. La situació ha anat canviant i ara es tracta de veure l'evolució i decidir l'actuació a desenvolupar d'ara en endavant per pal·liar els efectes que el coronavirus ha ocasionat en la situació de l'entitat.

A continuació passen a tractar-se els següents assumptes inclosos a l'ordre del dia:

1.- Aprovació de l'acta anterior, relativa a la reunió ordinària del Patronat en sessió celebrada el dia 22 de juny de 2020.

S'aprova l'acta per unanimitat de tots els Patrons presents.

2.- Ratificar les resolucions de presidència en relació a l'ERTO del personal de la Fundació Cardona Històrica i l'obertura i tancaments dels centres turístics.

La secretaria del Patronat de la Fundació Cardona Històrica llegeix els acords de les tres resolucions de presidència que es proposen ratificar i els explica breument:

- Resolució de data 16 de juliol de 2020
- Resolució de 30 d'octubre de 2020
- Resolució de 21 de desembre de 2020

Abans d'aquestes es va dictar una primera resolució, per la qual es van tancar al públic tant l'oficina de turisme com tots els equipaments turístics i culturals gestionats per la FCH i es van suspendre les visites turístiques, però ja va ser objecte de ratificació en un anterior Patronat celebrat el 22 de juny de 2020.

El President explica que les resolucions van fixar les mesures per anar-se adaptant a la situació. En dictar la primera resolució es va pensar que seria una situació provisional i per una durada de 15 dies. Però la pandèmia ha continuat i ens hem hagut d'anar adaptant a les circumstàncies, amb la mateixa incertesa que s'està vivint a nivell general.



La voluntat de la FCH va ser garantir tots els llocs de treball a partir de l'ERTO de força major i respectar l'acord inicial de complementar el salari amb el 15% respecte del pagat pel SEPE, així com pagar les vacances corresponents tant al període treballat com el no treballat. Tot això s'ha fet i ha significat un esforç econòmic molt important per la FCH, tenint en compte que no hi havien ingressos o n'hi havia molt pocs.

El fet que poguéssim obrir el juliol, l'agost i part del setembre ha permès que tot i que tenim un tancament molt negatiu, es pugui salvar una mica més la situació. En aquest sentit i esperant veure com encarem aquest 2021, s'han mantingut els llocs de treball gràcies a l'ERTO per força major aprovat per la FCH, que ha afectat a tots els treballadors excepte la gerent. Cal dir que amb la gerent també es va pactar una rebaixa del seu sou.

Per això vol aprofitar per agrair el seu esforç i el de tot el personal al servei de l'entitat, i tot el seu sacrifici.

Considera que totes les resolucions i els acords als que es va arribar van ser positius. Però per afrontar el 2021 les condicions han canviat i a partir del mes de desembre la caixa de la FCH no dóna per més, de manera que no es podran continuar aplicant les mateixes millores de complement de l'ERTO que s'han mantingut des de l'inici i fins el novembre de 2020. Es pagaran les vacances i la paga doble, però no es pot continuar assumint el complement del 15%. Això ja s'ha comunicat als treballadors i és una decisió que s'hauria pogut prendre abans, però que no s'ha fet perquè fins que s'ha pogut s'ha volgut promoure un sou digne pels treballadors. Tot i que el SEPE no sempre ingressa els diners a temps i hi ha algun treballador que encara no ha percebut tot el que li correspon.

La situació no és fàcil i tanquem un any on fins a novembre s'ha pogut mantenir el complement del 15% respecte el 70% de les retribucions que la plantilla ha percebut del SEPE. Ara no es pot mantenir aquest complement i hem d'afrontar una situació que no havíem viscut mai i que ha tingut un efecte fortíssim en el sector turístic.

A nivell estatal el percentatge del PIB que representa el turisme és molt elevat. Són molts milions perduts a Catalunya per culpa de la Covid, més de 15.000 milions d'euros. Estem en un context totalment nou, sense precedents des de que es va obrir la Muntanya de Sal a la visita turística. Sí que és cert que els millors anys de la FCH van ser el 2016, 2017 i 2018, tenint en compte que durant els anys 2011 i 2012 vam patir una crisi que també va comportar canvis i una reestructuració de la FCH. Però el 2014 la situació es va remuntar i vam arribar a xifres històriques. Per tant, a part d'aquests anys 2011 i 2012, la FCH va tenir anys molt positius. Sí que és veritat que més ajustats en els darrers anys degut a les fortes inversions i el fet d'haver d'assumir la gestió de nous equipaments.

Això s'ha vist totalment estroncat per la pandèmia, i esperem que sigui una crisi conjuntural i que en puguem sortir ràpid, només havent de plantejar un pla de viabilitat. Per responsabilitat creiem que cal presentar un pla de viabilitat complert, tenint un tancament negatiu tant important. I que d'aquesta manera ens permeti encarar el futur econòmic de la FCH sent molt realistes i conscients de les possibilitats. I això passa per fer previsions pessimistes, malgrat que s'espera que la recuperació sigui el més aviat possible. En el pla es preveu una recuperació parcial a partir de l'estiu.



L'any 2020, dels dotze mesos de l'any els únics que hem pogut afrontar amb normalitat són des de gener a 13 de març de 2020. Després hi ha els tres mesos d'obertura d'estiu que han permès un funcionament a mitges. Passar de 130.000 visitants a uns 40.000 euros té un impacte brutal que no s'ha pogut evitar de cap manera. Tot i això s'ha fet un gran esforç des del principi per reduir al màxim les despeses fixes i variables. Sigui com sigui els ingressos de la FCH de l'any 2019 van ser de 1.200.000 euros i aquest any de 280.000 euros, el que suposa una terrible afectació.

Els ERTO ens han ajudat a mantenir els llocs de treball i per tant han estat una bona mesura. D'aquí la petició que s'allarguin fins que es pugui recuperar l'activitat, perquè sinó les decisions que s'hauran de prendre a 1 de febrer seran molts diferents a les que es plantejaran en aquest patronat. Per això reitera l'agraïment a tot el personal de la FCH, que ha viscut tota la situació amb un patiment important, i tot i la difícil situació sempre ha estat a disposició.

Tota aquesta situació sobrepassa la FCH i de fet no hi ha cap empresa turística que pugui fer un anàlisi positiu del 2020. Nosaltres tanquem un any molt complicat econòmicament i també des del punt de vista personal. Esperem que amb el nou any la situació millori i que a partir de l'estiu ens puguem recuperar.

Votacions:

S'aprova la ratificació de les resolucions per unanimitat de tots els patrons presents.

3.- Informe de presidència i gerència sobre la situació econòmica de la Fundació com a conseqüència de la Covid-19 i del pla d'actuació a desenvolupar

El president dona la paraula a la gerent per tal que expliqui l'informe on s'inclou l'anàlisi de l'any i la proposta de pla de viabilitat on s'inclouen les mesures per a implementar per tal de remuntar la situació econòmica de la FCH i que es posa a debat del Patronat.

La Sra. Anna Poza fa la seva exposició d'acord amb la presentació que s'annexa a la present acta.

Comenta els mesos que hi ha hagut els centres oberts i quina ha estat la valoració i el percentatge de visitants que s'ha registrat. El 2020 no va començar malament i els mesos de gener i febrer, i fins al 13 de març, data en que es van deixar de prestar els serveis com a conseqüència del virus, van registrar una bona activitat. El 13 de març es va dictar la resolució de tancament dels centres de la FCH desconeixent quines repercussions tindria la pandèmia en l'activitat turística, i sabent que calia prendre mesures per afrontar la situació.



L'evolució d'aquests dos mesos i mig era similar a la del 2019, un any que va marcar la diferència al municipi, en tant que es va arribar a uns 130.000 visitants. En la presentació hi figuren les dades comparatives i pels diferents centres turístics.

Arriba el primer tancament, que s'afronta pensant que seria per unes dues setmanes i es pacta amb els treballadors que durant aquest tancament una setmana computarà com a vacances d'elecció de l'empresa i l'altre del treballador. Però la realitat no acaba essent així i el 14 de març es declara l'estat d'alarma i s'allarga la situació de manera que per qüestió de 4 mesos s'han de tancar tots els centres i els treballadors de la FCH passen a incloure's en un ERTO de força major. Aquests mesos es van fer les gestions necessàries, tant tramitant aquest ERTO com ajustant totes les despeses de l'entitat.

Després arriba la bona notícia, que ens dona esperances a tots, de reobertura de tots els centres turístics, coincidint amb la campanya d'estiu. I el que es fa és afrontar aquest canvi de circumstàncies amb ganes, treballant aquesta campanya tot i optimitzant els recursos tant personals com materials. Els mesos de juny, juliol, agost i setembre la FCH pot treballar i va registrar unes xifres similars a l'exercici anterior, sobretot el mes d'agost, i tot i que el 2019 va ser un any de referència.

Però els darrers quinze dies d'octubre hi comencen a haver decisions sanitàries per a la contenció de la Covid que comporten restriccions de mobilitat i amb importants efectes sobre els números de la FCH.

Des del 27 de juny i fins al 29 d'octubre els centres han estat oberts registrant-se el número de visitants que es veuen en el gràfic que acompanya l'informe.

Amb el nou tancament dels centres el president signa la resolució d'11 de novembre i no es produeix un nou canvi i l'obertura dels centres turístics fins el 7 de desembre, quan la FCH planteja aprofitar el pont de la Puríssima, en tant que el dilluns i dimarts no hi ha restriccions de mobilitat. Per això es fa l'aposta per obrir els dies 7 i 8 de desembre, tot i que amb els mínims recursos. I aquesta proposta, amb aquest plantejament de contenció, va sortir a compte i vam rebre uns 200 visitants diaris.

Però es tornen a plantejar mesures de restricció de mobilitat per part de les autoritats sanitàries a partir de la setmana del 14 de desembre i que fan que tot i que estigui previst fer una campanya de Nadal amb uns serveis mínims als diferents centres turístics i, sobretot a la Muntanya de Sal i el Castell, que sempre són els més rendibles, la FCH estigui a l'espera del que es pugui publicar en quant a restriccions i mesures sanitàries de contenció de la Covid-19.

El dia 28 de desembre hi torna a haver una nova proposta de mesures que ens dirà si les restriccions que tenim ara i el confinament comarcal de dilluns a diumenge es manté o encara es restringeix més la mobilitat.

El que ha fet la FCH durant tot l'any és anar-se adaptant el més ràpid possible a tots aquests canvis i aprofitant en tot moment les possibilitats per obrir i generar recursos econòmics.



La gestió de personal que s'ha realitzat aquests mesos també s'ha anat adaptant a les mesures de tancament i obertura, tal i com s'ha plasmat en les diferents resolucions de presidència que s'han ratificat.

Des de la primera resolució de tancament dels centres on es fa una reunió de personal i s'exposen les mesures previstes per quinze dies, fins que s'obre pel període d'estiu i es compta amb el personal incorporant-lo un 50% per afrontar aquesta temporada d'estiu. No és possible donar d'alta tots els treballadors perquè la situació no ens ho permet, però sí que s'intenta combinar al màxim perquè el major número de persones puguin tenir feina a la FCH i que la resta els sigui compensada per l'ERTO.

Es funciona així fins el 29 d'octubre, quan no ens queda una altra opció que tornar a incloure de nou a tots els treballadors un 100% en l'ERTO i tornar a tancar els centres. I finalment ens trobem que hem tornat a obrir els centres a partir del 7 de desembre, però no s'ha pogut incorporar el personal al 50% perquè les previsions pel mes de desembre no són tant bones com les de la temporada d'estiu per les diferents restriccions de mobilitat existents. Per això el personal s'ha activat aproximadament en un 15% de la seva jornada. Això s'ha fet fins a la campanya de Nadal.

I el gener i febrer es farà la previsió en funció de les mesures i restriccions que acordin les autoritats sanitàries.

La gerent diu que aquesta ha estat una pinzellada ràpida de la gestió que s'ha realitzat aquest 2020, amb tot el patiment conseqüent i les afectacions per a la FCH.

A continuació, la Sra. Poza explica que ha elaborat un informe econòmic respecte l'exercici 2020 considerant els diferents serveis i comptant amb assessorament tècnic a nivell comptable, per no anar sols en un moment tant difícil com aquest.

Com es pot veure, aquest 2020 es tancarà amb un dèficit molt important, que s'aproxima als 180.000 euros. És una xifra provisional i l'import encara no està tancat perquè és un càlcul que s'efectua prèviament a haver realitzat el tancament de l'exercici comptable.

El president de la FCH diu que s'exposen els números provisionals de gener a desembre de 2020 amb totes les partides desglossades i l'explicació dels canvis que s'han produït en aquells aspectes més importants.

Amb el desglossament es poden veure temes amb efectes importants, com una xifra important de despesa els mesos de gener i febrer per despeses que no havien arribat de l'exercici anterior i que es registren aquest exercici, així com les despeses de manteniment del camí d'accés. També totes les afectacions de les aturades d'activitat des del mes de març. I les despeses estructurals o fixes que no es poden rebaixar.

Continua la gerent explicant l'informe on queda palès que els fets atípics generats per la Covid han portat a la FCH a una situació realment extrema. D'acord amb això explica les principals variacions que han patit els comptes en els diferents conceptes.



En primer lloc, una reducció dels ingressos de l'explotació, que han disminuït en un 64% en comparació amb l'exercici 2019, que va ser un any turísticament bo. Sí que és veritat que en l'apartat d'altres ingressos falta afegir els 12.000 euros d'aportació d'ICL i que farà efectius a principis de 2021, i que no s'han incorporat perquè semblaria que el desembre s'ha fet molta prestació de serveis, quan no és el cas. En la gràfica de l'informe es reflecteixen els mesos en que s'ha treballat, de gener fins a 13 de març, amb les corresponents prestacions de servei, els mesos que no s'ha treballat, i els mesos d'obertura durant l'estiu en que es van ingressar uns 40.000 euros.

El Sr. Eduard Torres pregunta si se'ls farà arribar l'informe que els estan presentant, i la gerent contesta que sí, així com qualsevol aclariment o informació addicional que considerin necessària.

El president recorda que avui no s'aprova cap d'aquests documents, sinó que precisament es volen exposar i fer arribar a tots els patrons, per després arribar a una proposta consensuada per part de tot el Patronat. Per efectuar l'anàlisi econòmic, tal i com han dit abans, s'ha comptat amb el suport tècnic de l'economista Anna Riera. I la intenció és convocar una nova reunió del Patronat durant el gener de 2021, quan els diferents patrons hagin pogut analitzar amb temps aquesta informació i amb molta més profunditat. A part, els números de tancament que es presenten són provisionals i més endavant, quan s'hagi tancat l'exercici, ja es sotmetrà a aprovació del Patronat la proposta de tancament i liquidació del pressupost 2020.

D'acord amb això, la gerent de la FCH continua amb l'explicació dels comptes de l'any 2020. A conseqüència de la reducció de les vendes s'ha fet un esforç per reduir tota la despesa d'aprovisionament. Els treballs realitzats per altres empreses i les compres també s'han reduït gairebé en la mateixa proporció que la disminució de les vendes, tal i com es veu a la gràfica que figura a l'informe.

En la partida més important, que és la despesa de personal, i com s'ha comentat, es va aplicar un ERTO i això ha permès mantenir el personal. En els diferents estadis de l'ERTO la FCH ha anat pagant el cost corresponent a la Seguretat Social dels vint-i-quatre treballadors. A excepció de la gerent, tota la plantilla s'ha inclòs en l'ERTO. També comenta que la FCH ha fet un esforç molt important, en el període de març a novembre de 2020, per tal de liquidar el 15% de complement salarial que es va acordar pagar als treballadors. Aquest esforç de complementar el 15% de les retribucions ha suposat un cost de 46.000 euros. També es té previst que a finals d'any es liquidin econòmicament les vacances generades de gener a 13 de març de 2020, quan el personal va estar treballant el 100% de la jornada. Les vacances generades de març a desembre, en el període en que han estat actius, s'intentarà que es puguin gaudir durant l'any 2021.



La partida d'altres despeses és el calaix on s'imputen els costos de manteniment, corresponents als lloguers, de reparacions, de gestoria, del director facultatiu... S'ha intentat reduir al màxim les despeses i s'han baixat les potències de llum, les quotes de manteniment, etc. Per això vol agrair als proveïdors que s'hagin pogut adaptar a la situació. La despesa en aquest apartat s'ha rebaixat un 40%, perquè la despesa fixa no s'ha pogut baixar.

Quan s'obre òbviament hem de tenir tots els centres en condicions i cal fer totes aquelles reparacions, manteniment i revisions dels vehicles i preparació que resultin necessàries per poder realitzar les visites amb la mateixa qualitat de sempre. Per això hi ha alguns conceptes que són necessaris a l'hora de desenvolupar una mínima activitat.

Els serveis professionals també s'han ajustat tant com ha estat possible. Aquest any hem hagut de tramitar un ERTO i això és un cost afegit de gestoria. El setembre s'ha tramitat la renovació de l'ERTO a través de la gestoria i per això es reflecteixen uns costos més elevats respecte d'altres anys per aquest concepte.

En el que seria el tema de publicitat i comercialització, en els mesos de gener a març les despeses van ser les previstes. En arribar el tancament de l'activitat no es presten els serveis, però el setembre hi ha registrat el cost de les accions comercials per la campanya d'estiu i que es van facturar aquest mes, i que inclouen l'activació de les xarxes i dels diferents portals.

Pel que fa als subministraments, s'han intentat baixar les potències de llum dels centres on no hi ha hagut activitat, i també s'han ajustat les corresponents a la resta de centres, i fins i tot els mesos en que hem estat actius s'han intentat baixar els consums al mínim.

Altres despeses d'explotació que queden reflectides són les de telefonia, tot i que s'ha donat de baixa alguna línia i algun TPV, i també s'han reduït els costos variables.

Pel que respecta a les amortitzacions comptables dels béns, el càlcul provisional per al 2020 és d'uns 30.000 euros.

En els ingressos extraordinaris d'aquest any podem comptar amb la col·laboració de Salinera de Cardona, Cots Codina i d'ICL, que finalment aportarà 12.000 euros. També s'està pendent de si l'empresa Piteus pot realitzar alguna aportació, perquè sempre que pot col·labora, i va comentar que si podia també realitzaria alguna petita donació aquest exercici.

També s'exposa l'estat financers dels préstecs que té la FCH.

Tot això dona un compte de pèrdues i guanys amb un resultat negatiu a final de l'exercici d'aproximadament 178.000 euros. És un saldo provisional, a mes de desembre, que pot experimentar alguna variació.



El Sr. Eduard Torres pregunta com es financen aquests 178.000 euros de dèficit.

El president explica que la FCH s'autofinança amb els ingressos derivats de les entrades en més d'un 90%. El fet que tinguéssim exercicis positius i que hi hagués caixa ha fet que es pugui aguantar fins ara. Per altra banda, a principis de la pandèmia es va demanar un préstec ICO per un import de 60.000 euros, que també ha ajudat a poder cobrir les despeses d'aquests mesos.

El Sr. Eduard Torres demana que si les fonts de recursos són els 60.000 euros de préstec i el que hi havia a la caixa, si a data d'avui la FCH encara compta amb algun saldo disponible.

Contesta el Sr. Estruch i diu que en aquests moments desconeix el saldo exacte de caixa, però que està al voltant dels 12.000 euros.

A continuació, el president suggereix continuar amb l'explicació, detallant el pla de viabilitat, per després obrir un torn de paraula i comentar-ho tot.

D'acord amb això continua la gerent i diu que tal i com ha anat el 2020 és evident que cal prendre mesures per assegurar la continuïtat de la FCH. Es presenta un pla de viabilitat on es fa un resum i una revisió de tot el que fa la Fundació, els àmbits on està actuant, per fer un replantejament de cadascun d'aquests temes. Per això s'analitzen els diferents centres turístics gestionats per la Fundació i després es repassaran una per una les actuacions que es proposen desenvolupar el 2021.

La FCH gestiona el Parc Cultural de la Muntanya de Sal, les visites guiades al Castell i el centre històric, la cafeteria del Parc Cultural, l'auditori Valentí Fuster, l'Oficina de turisme i la plaça de les Cols. I a data d'avui és l'encarregada de promoure tota la destinació de Cardona.

Pel que fa al Parc Cultural de la Muntanya de Sal, és sens dubte el centre més rendible i la principal activitat de la FCH. Aquesta s'ha de mantenir i promoure, indubtablement, tot i que ajustant al màxim tots els recursos naturals i personals per reduir els costos, tant variables com fixes. Comencem un 2021 on preveiem un primer trimestre dolent, però sí que ens agradaria pensar que a partir de juny es pugui treballar amb una certa normalitat, sense que es puguin preveure les xifres de 2019 però podent treballar sense masses restriccions.

En relació al guiatge del centre històric i el Castell són activitats que es considera que la FCH ha de mantenir, ajustant al màxim els costos. S'ha fet un llistat de tots els costos fixes i variables que afecten aquests centres. La gestió de personal l'abordem a un altre apartat de forma específica.



Del lloguer de la fotocopiadora la previsió 2021 és mantenir la quota fixa i un 40% del cost variable en comparació amb l'activitat del 2019.

En tot cas s'ha agafat l'exercici 2019 per fer el càlcul de les previsions per a l'exercici 2021.

En el tema del manteniment general i de la Mina s'ha imputat el contracte que la FCH té amb l'empresa Premica per a les instal·lacions elèctriques i s'ha considerat un import de 1.200 euros mensuals en reparacions del recinte. Sí que és veritat que en funció de l'activitat aquesta xifra serà superior o inferior, però en principi s'ha fet la previsió considerant aquest 40% de l'activitat, amb l'expectativa que pugui anar millor.

Respecte el manteniment dels ordinadors, s'han comptat les quotes corresponents als diferents programes comptables: el de reserves, el d'entrades, el d'expedients administratius...

En el tema de manteniment de vehicles el que s'ha fet és fer una mitjana, de manera que el 2019 es van gastar 4000 euros en despeses de revisions, canvis d'olis, ec i el 2020 uns 10.000 euros. Pel 2021 s'han previst 6.000 euros en concepte de reparacions de vehicles, revisions i inspeccions tècniques.

També es preveu el cost corresponent a l'alarma i a la prevenció de riscos, amb les revisions periòdiques previstes per al 2021.

La neteja fins l'any 2019 és un servei que s'havia contactat externament. Però arran del Covid la persona que estava al bar és qui s'ha encarregat de la neteja del recinte, de manera que només es comptabilitzen el cost dels productes, a part del que es preveu en les corresponents despeses de personal.

En relació al tema de la gestoria s'ha partit dels números del 2019, perquè l'expedient de l'ERTO de força major ja està tramitat i les properes gestions no haurien de ser nous expedients sinó renovacions que no tenen el mateix cost.

Pel que fa al director facultatiu, en Fèlix Teixidor, cal continuar mantenint el seu servei tal i com determina la Direcció General de Mines. Però s'ha parlat amb ell i els mesos només percebrà la quota del servei sencera en aquells mesos en que es pugui treballar amb una certa normalitat i la meitat en la resta de mesos. D'acord amb això, s'ha fet una previsió de sis mesos amb la quota total i sis mesos de mitja quota de servei.

A nivell de subministrament també es preveu un ajust de potències de llum respecte el 2019, que suposa una previsió del 40% respecte la xifra d'aquest any.

En el tema de l'aigua es va patir una fuga important i per això l'exercici 2020 hi ha hagut un major cost en aquest concepte.



Pel que respecta al telèfon hi ha previst el cost de la centraleta i el seu manteniment, el mòbil i el telèfon del Centre Cardona Medieval.

Mensualment també hi ha la previsió del cost dels crèdits de la part que falta per pagar dels vehicles i dels 60.000 euros que es van demanar com a conseqüència de la Covid-19. I el cost de les assegurances, perquè si bé algun centre potser no estarà obert, afectarà molt poc la quantitat prevista.

Llavors com saben els patrons, perquè s'ha comentat en diverses reunions de Patronat, hi ha el tema de la cafeteria de la Muntanya de Sal, que des del seu inici ha estat un equipament deficitari i tot i així s'ha mantingut entenent-lo com un espai de prestació d'un servei complementari. Però en una situació com l'actual la FCH no pot seguir aguantant el cost que suposa i per això es proposa licitar-la tant ràpid com sigui possible, per no tenir aquesta càrrega.

A banda és un espai on a data d'avui hi ha un centre d'artesia, de manera que caldrà abordar com podem fer-ho per posar-hi un comptador de llum per individualitzar el cost, perquè ara tot el cost de subministres l'està pagant la FCH. Per tant el que s'està plantejant és que el privat tingui el seu propi comptador de llum i la FCH pugui donar de baixa el seu fins que decidim què es fa amb la cafeteria.

El president diu que el que està proposant la gerència és que mentre no es lícit el servei, l'espai estigui tancat i l'artesà assumeixi els consums de la seva activitat.

Continua la gerent, en aquest cas analitzant les previsions fetes en quan a despeses de comercialització. En els darrers anys la FCH s'ha encarregat de comercialitzar tota la destinació, i de cara al 2021 s'ha previst un petit pressupost per que es pugui completar amb la partida de despeses turístiques de l'Ajuntament de Cardona. La idea és anar concretant quines campanyes es poden assumir en funció de l'activitat que pugui desenvolupar la FCH. No podem desaparèixer del mapa, però cal veure molt bé quines campanyes es desenvolupen o portar a terme plans de màrqueting molt més reduïts que els que s'han fet fins ara, i aprofitar al màxim els recursos de la FCH en tema de xarxes i l'experiència d'aquests últims anys a les diferents plataformes.

Pel que respecta a la gestió de personal, la Sra. Anna Poza comenta que és difícil fer previsions a nivell de pla de viabilitat sense saber amb quines eines es comptaran i quins períodes d'obertura hi hauran. Com que és molt possible que els ERTO de força major es puguin allargar si més no fins a març de 2021, això ajudaria la FCH a tirar endavant aquesta proposta. I si no fos així ens estem informant perquè sabem que d'un dia per l'altre la FCH no podrà tornar a reemprendre la seva activitat amb normalitat i per tant no es podrà reincorporar tota la plantilla. Si no es mantinguessin els ERTO de força major caldria abordar altres alternatives com plantejar un ERO per circumstàncies de la producció i així mantenir al màxim tota la plantilla de la Fundació.



La previsió de personal es fa en comparació al 2019 i comptant, com s'ha dit, amb una activitat molt baixa el primer trimestre, per pujar una mica a partir de juny.

A data d'avui tenim reserves de març a juny i per un valor d'uns 45.000 euros que esperem que es puguin mantenir. Són vàries escoles que han formalitzat la reserva i que han confiat en la FCH.

I a partir de juny s'ha comptat un 50% del que s'havia registrat per al 2019.

La previsió d'ingressos s'ha fet comptant sobretot en prestació de serveis, perquè la resta de vendes quedaran en un segon pla i només es preveu vendre alguna cosa a la botiga ubicada a la recepció del Parc Cultural de la Muntanya de Sal. D'acord amb això s'ha previst que de gener a març es registri un 30% dels ingressos generats el 2019, un 40% els mesos de març a maig i a partir de juny-juliol un escenari del 50% de la xifra d'ingressos del 2019.

Si poguéssim portar a terme aquest pla de viabilitat, prenent totes les decisions que s'hagin de prendre, seria possible que la FCH pogués presentar un exercici econòmic, aquest 2021, amb possibilitats de recuperació.

El Sr. Eduard Torres pregunta si, d'acord amb el que ha explicat la gerent, estem fent una previsió de 425.000 euros d'ingressos per al 2021.

La gerent respon que efectivament, la previsió d'ingressos es situa en la xifra que ha dit. És una previsió pessimista, però l'escenari del 2021 és totalment incert.

Intervé el president de la Fundació per donar les gràcies a la gerent, l'Ester Roca i tot l'equip de treballadors de la FCH per la feina que han fet durant l'any i també aquest darrer mes per poder aportar tota aquesta informació al Patronat. També a l'hora de plantejar un pla de viabilitat amb l'objectiu de millorar la situació que la pandèmia ha generat en l'economia de la FCH i que ha ocasionat un tancament molt dolent de l'exercici 2020.

Hem de ser capaços d'actuar en tots els centres i portar a terme les accions que s'han apuntat en l'informe. La prioritat és la sostenibilitat de la Fundació i que Cardona, en el moment que ens recuperem, estigui ben posicionada i s'hagin pogut mantenir els llocs de treball.

També s'ha de valorar positivament que ja tinguem reserves d'escoles pel 2021, tot i la situació sanitària. Dependrà de com estigui la mobilitat i la situació perquè sigui possible que aquestes reserves es puguin mantenir.

Ens marquem el mes de juny per tal que es pugui recuperar l'activitat turística amb menys restriccions de mobilitat. Els primers sis mesos es fa una previsió pessimista i a partir del segon semestre ja es fan previsions de major número de visitants. Haurem de complir aquest pla de viabilitat, o el que finalment s'acabi aprovant per part del Patronat, que pot ser modificat, esmenat i millorat, amb les propostes de tots els patrons. Hi ha decisions importants que cal prendre respecte en molts temes, com la cafeteria, el



Fundació Cardona Històrica

centre d'artesanía de la sal, l'auditori... També s'hauran de replantejar temes per al 2021 com la promoció de Cardona com a destinació MICE, perquè aquest exercici serà complicat i hem de ser conscients que no s'hi podrà avançar gaire. El tema de la continuïtat de la plaça de les Cols ja estava sobre la taula, de manera que ara s'haurà de resoldre. Que es puguin allargar els ERTOS també és prioritari per a la FCH.

La FCH està molt poc endeutada i això és una de les virtuts de l'entitat. Com a conseqüència de la Covid s'ha hagut de sumar un nou préstec ICO de 60.000 euros, i per afrontar el primer semestre de 2021 alguna cosa haurem de fer des de l'Ajuntament per ajudar a la tresoreria de la FCH i que no hagi de recórrer a pòlisses de crèdit.

Si no continuessin els expedients de regulació d'ocupació de força major ens hauríem de plantejar altres mesures a nivell de personal, en tant que la FCH és una empresa de més de 20 treballadors que obté el 95% dels ingressos de les visites turístiques. I la plantilla és el principal recurs de l'entitat per assegurar la qualitat d'aquestes visites i el posicionament de la destinació.

El Pla està treballat, i ara la intenció és que sigui sotmès a la consideració dels diferents patrons i que es pugui millorar i concretar a efectes de que sigui aprovat formalment en una futura reunió de Patronat. Perquè hi ha accions que ja s'han començat a implementar i que no poden esperar, però hi ha accions que cal estudiar i consensuar. La proposta seria fer arribar tota aquesta informació als patrons, per fer una nova reunió la setmana del 18 al 22 de gener i tancar una proposta perquè sigui aprovada en una posterior reunió formal de Patronat.

Intervé el Sr. Joan Hernández i reitera l'agraïment per tot l'esforç que estan fent els treballadors, i en l'àmbit econòmic l'Anna Poza i l'Ester Roca. Tot i estar en situació d'ERTO sempre han estat a disposició per tot el que s'ha necessitat, fent totes les funcions que ha fet falta, i amb tota la flexibilitat i bona predisposició. Espera que aviat es pugui revertir aquesta situació i tornar a treballar amb plena normalitat.

A continuació pren la paraula el Sr. Lluís Torres per exposar que un dels factors importants per la destinació de Cardona són els esdeveniments i els campus que es puguin realitzar al municipi. Suposen un ingrés directe per la FCH i indirecte pels comerços i pel que fa a la dinamització de la vila. I tot això passa per poder utilitzar les instal·lacions que es van promoure a aquests efectes. El problema que hi ha en aquests moments i que detecten és que abans de la vinguda del virus teníem una sèrie de convenis lligats per fer varis campus al municipi, inclús amb la lliga professional de futbol. Això es continuarà mantenint en un futur si la situació es normalitza. Però el problema és que quan vas a parlar de la contractació d'aquests esdeveniments i es vol reservar el camp de vida activa, no sabem exactament com s'ha de fer. Perquè el CF Cardona sembla que té autoritat per fer-ho tot, i per concretar determinats esdeveniments no sabem com procedir. I això pot causar problemes i que finalment s'hagin de fer coses



fora de Cardona, el que suposaria una tristesa increïble. Considera que el que faria falta seria una normativització dels campus i de la utilització del camp de vida activa, perquè no es produeixin situacions de monopoli i poder actuar en funció de les necessitats que tingui el poble. Per això vol plantejar aquesta situació al Patronat, perquè en certa manera ja s'han trobat amb aquesta problemàtica.

El Sr. Estruch contesta que aquest tema dels campus es va iniciar amb el Sr. Torres i amb la gent del Cardona International Esport, amb la intenció de portar tornejos, esdeveniments i campus internacionals a Cardona. També hi ha l'experiència del Campus del Barça, que es va poder realitzar amb èxit.

Tot això ha de continuar un cop es pugui tornar a reemprendre l'activitat després de les mesures de restricció ocasionades per la Covid. La problemàtica que planteja té solució, al seu entendre. El Camp de Vida Activa és un equipament municipal gestionat per l'ajuntament i depèn de la regidoria d'esports. És cert que és un camp on hi ha una entitat que té molta presència, que és el CF Cardona, i de la qual en fan molt ús.

Però cal ser capaços de combinar les dues activitats, en tant que els campus internacionals tenen un impacte econòmic i social importantíssim a la nostra vila. S'ha de poder compaginar i mentre només tinguem un camp d'esports adaptar-nos per fer-ho possible i compatible. I prioritzar tot allò que tingui impacte econòmic i social.

El Sr. Torres diu que actualment no funciona així. El president diu que en tot cas s'haurien d'asseure i parlar-ne.

El Sr. Lluís Torres opina que caldria aprovar una normativa de funcionament i fixar unes prioritats, en tant que en aquest moment no hi són. I si tothom actua pel seu compte es fa molt difícil contractar campus o tornejos sense tenir la certesa que poden utilitzar el camp, havent de canviar dates o sense tenir resposta.

El Sr. Estruch diu que caldrà fixar regles clares i que permetin poder-ho fer tot i no renunciar a res.

El Sr. Torres creu que seria prioritari, perquè no voldria que si es fes algun campus el 2021 s'hagués de fer en algun altre lloc que no fos Cardona, per aquesta problemàtica. Creu que seria un fracàs absolut.

El president diu que cal que facin una reunió i es pugui coordinar. Només es tracta d'estructurar-ho entre ells, l'ajuntament i el CF Cardona,. I creu que això no ha de ser tant complicat i que cal fer tot el possible per poder programar esdeveniments aquest 2021 a Cardona. I demana si creu que es pot aconseguir lligar algun campus per aquest exercici.

El Sr. Torres contesta que estan intentant-ho. Que no sap si ho aconseguiran perquè hi ha temes derivats de la pandèmia que no es poden controlar, però que es treballarà en aquest sentit. Si acaba sortint l'important es poder assegurar que es pugui disposar del camp i que es



requereix d'una estructura ferma que ho vetlli.

El Sr. Eduard Torres afegeix que el tema dels campus és una gran oportunitat per Cardona i seria una llàstima que l'empresa que ho està promovent hagi de decidir anar a un altre lloc, si no se li garanteix la disponibilitat a Cardona.

El president diu que hi està d'acord, i més en un moment com l'actual, que necessitem posicionar les nostres infraestructures. Uns equipaments que es van concebre amb aquesta visió, i tant per al seu ús pel poble com per poder implementar un projecte científic de salut que permeti aconseguir un impacte econòmic i social positiu per al municipi.

El Sr. Lluís Torres diu que precisament per això s'hauria de crear un comitè que fomenti tot això i que treballi perquè tot el que es faci sigui adient amb el projecte de salut i amb el posicionament de Cardona com a vila saludable.

A continuació intervé el Sr. Ferran Verdejo. Diu que analitzarà totes les dades de l'informe que els han presentat.

I pregunta en relació al centre d'artesanía de la sal, i si ja s'han mantingut converses amb l'artesà que té la seva activitat al Parc Cultural.

El Sr. Hernández contesta que ell mateix ha mantingut aquestes converses amb l'artesà de la sal. I que se li ha exposat la situació i la necessitat de promoure una licitació. També se li ha demanat que plantegi possibles opcions que li encaixin, però que no les ha fet arribar. I que la darrera trobada la va mantenir amb l'artesà i els seus advocats, on van exposar aquesta necessitat de donar solució al tema.

El Sr. Ferran Verdejo demana com quedarà la promoció del producte autòcton i local si es tanca l'espai de la plaça de les Cols. I que suposarà per a les visites al nucli antic.

La gerent contesta que els productes locals es continuaran promocionant a la botiga del Parc Cultural. I que l'espai de la plaça de les Cols, a part d'aquesta funció de promoció dels productes autòctons, també suposava un complement de la visita al nucli antic, i que ara s'haurà de complementar d'alguna altra manera, com ja s'havia fet abans.

El Sr. Estruch continua dient que alguna decisió s'havia de prendre. El Patronat ja va instar en el seu moment que s'havia de licitar el servei de restauració i cafeteria del Parc Cultural i que la FCH havia de tenir la seva pròpia botiga. Aquests acords es van prendre en el seu moment, però ara hem de validar si creiem que és la via a seguir i quina direcció prenem. El que no podem fer és continuar com fins ara, sigui en situació de pandèmia o no. Una situació en la qual tenim uns costos fixos pel local de cafeteria i



centre d'artesanía de 18.000 euros anuals, que assumeix íntegrament la FCH, i un ingrés de renda mensual de 300 euros per part del concessionari que gestiona el centre d'artesanía. Això ja no es pot aguantar més, i creuen que la opció és licitar el servei de restauració i que algú assumeixi aquest servei i se'l faci seu, i fer una botiga pròpia on hi tingui cabuda l'artesanía. A principis d'any vinent cal decidir alguna cosa en aquest àmbit, no podem esperar més perquè la situació econòmica generada per la Covid fa que aquesta decisió s'hagi d'accelerar.

Intervé la Sra. Mònica Sala i diu que primer de tot vol felicitar a la gerent, l'Ester Roca i l'Anna Riera per tota la feina que han presentat. S'ha espantat en veure els números, perquè reflecteixen com la pandèmia ha afectat a la FCH i és una situació preocupant. Es mirarà la presentació i plantejarà els possibles dubtes i propostes als respecte.

També vol aprofitar per agrair que se li hagi facilitat tota la informació que va demanar en el darrer Patronat. L'està revisant a mesura que té temps i si li sorgeix algun dubte ja el demanarà.

En el darrer Patronat ja es va plantejar que per la Plaça de les Cols no anava bé, i la cafeteria del Parc tampoc generava beneficis.

En el que se li planteja un dubte és en el que es parlava dels esdeveniments esportius. Segons va explicar l'alcalde en un ple, el Vilar Rural estarà tancat fins al març. Per això vol saber què passarà amb els entorns d'aprenentatge que tenen reservats si no obren el Vilar Rural o bé si els consta que obriran el Vilar per aquest tema.

La Sra. Anna Poza contesta que totes les reserves les tenen a partir de març. La direcció del Vilar els ha assegurat que llavors tindran obert l'establiment i la FCH els ha fet arribar el corresponent llibre de reserves perquè puguin disposar de la previsió amb temps. El cert és que hi ha reserves d'entorns que no van poder assumir a nivell d'allotjament donat que ja tenien altres reserves. En aquests casos, igual que es va fer l'any anterior, s'ha contactat amb La Carral, per poder encabir aquestes estades. Però una gran majoria estan reservades amb el Vilar Rural, que ja va acceptar. Estem parlant de finals de març fins a juny. Tenim 26 estades repartides en grups que fan dos o tres dies d'estada.

Esperen que el Vilar Rural obri segons han parlat i acordat. Aquest és el compromís que els han fet arribar, tot i trobar-se també en situació d'ERTO. Si tenim el Vilar Rural obert com s'ha acordat es farà així, i si pel que fos hi hagués algun contratemps ja s'ha posat en avís a La Carral. No té la disponibilitat que té el Vilar però aquest any li han baixat molt les reserves i ja van dir que en el cas que falli el Vilar Rural, que saben que és la primera de les nostres opcions, es posen a la nostra disposició i intentaran encaixar al màxim totes les estades.

La Sra. Mònica Sala diu que d'acord amb això entén que si es poguessin fer tots aquests esdeveniments a què s'ha referit abans el Sr. Lluís Torres en l'àmbit esportiu, en cap cas es perdrien pel tema de l'allotjament, en tant que hi ha un pla alternatiu.



La gerent de la Fundació contesta que en el seu moment ja van buscar un pla B per no haver de renunciar a reserves turístiques. Va ser l'any anterior, perquè alguns dels grups més petits el Vilar Rural no els volia agafar, i la FCH no els volia perdre. Per això es va fer el contacte amb La Carral, amb qui es col·labora molt bé i que a part de l'allotjament inclús deixa que les activitats formatives es facin allà. No és un allotjament situat a Cardona, però permet poder atendre els grups i les escoles van estar molt contentes del servei que se'ls va oferir.

Continua la Sra. Mònica Sala en relació al pressupost de l'Ajuntament de Cardona. Diu que en parlar del pla de viabilitat s'ha fet esment a que algunes partides vindrien del pressupost de l'Ajuntament, i per això vol saber si ja estan contemplades les corresponents partides, i quines són i per quins imports.

El president de la FCH contesta que a data d'avui en el pressupost 2021 l'Ajuntament de Cardona només contempla una partida d'inversió per portar a terme les obres corresponents al projecte FEDER. També hi ha recollida una partida de 15.000 euros de promoció turística per assumir despeses d'aquest àmbit d'activitat. Però durant el 2021 cal trobar recursos per import de 25.000 euros per poder transferir a la FCH. Un import que en la seva opinió hauria de sortir del romanent de tresoreria si s'aconsegueix tancar l'exercici 2021 de l'ajuntament de manera positiva. Aquests diners haurien de servir per cobrir les despeses de l'auditori.

La secretaria diu que a part s'ha parlat d'un import que l'ajuntament ha deixat a la FCH. Que aquests diners no tenen caràcter de pòlissa de crèdit perquè l'ajuntament no pot fer concessions amb aquest caràcter. El que s'ha fet és una transferència a retornar per part de la FCH que s'ha consignat amb caràcter extrapressupostari. Per tant, no és un préstec en sentit legal, sinó que s'han deixat aquests diners per tal que la FCH no hagi de recórrer a nou crèdit, amb les corresponents despeses. Aquest diners hauran de ser retornats a l'ajuntament de seguida que es pugui.

La Sra. Mònica Sala demana qui assumirà les despeses que pugui generar la realització dels Pastorets a l'auditori Valentí Fuster.

El president contesta que seran a càrrec de l'ajuntament.

La Sra. Sala continua dient que s'ha parlat de l'auditori, de l'oficina de turisme i de reduir la despesa de comercialització. I entén que això suposa reduir tant la despesa pels treballs efectuats per ALS com en concepte de la comercialització de l'auditori.

El Sr. Estruch contesta que efectivament és així i que la despesa de comercialització haurà de quedar amb la mínima expressió, tot i que caldrà



veure com evoluciona la situació i anar-nos adaptant a les circumstàncies.

La gerent continua dient que caldrà estar amatents a l'evolució del sector turístic i de la situació de la Fundació, de manera que si a partir de juny hi hagués més activitat, es podria fer una campanya per encarar la temporada de cara a final d'any. Però aquest primer semestre està clar que caldrà ajustar-se al màxim en tots els conceptes.

Continuant amb aquest tema, la Sra. Mònica Sala pregunta pel que fa al tancament de l'exercici 2020, i demana si s'ha pogut contemplar i liquidar totes les despeses de comercialització a l'empresa ALS i per la promoció MICE, ja sigui per l'ajuntament o per la FCH.

El president respon que efectivament tot ha quedat recollit en els números que s'han exposat als patrons com a previsió de liquidació. Fins al març es va fer l'habitual i després ALS va readaptar-se a la situació, encarregant-se de fer el pla d'obertura de la FCH després del tancament. Una part d'aquesta despesa la va assumir la FCH o l'altre part l'ajuntament, amb la partida de despeses turístiques. I pel que fa a la promoció MICE, va quedar tot aturat i l'únic que es va fer va ser assumir una petita part corresponent a l'actualització de tota la llista de contactes elaborades i de reeditar els contactes amb les agències i els possibles interessats.

La secretaria explica que la contractació menor d'aquests serveis l'ha fet l'Ajuntament perquè s'havia rebut la subvenció de la Diputació de Barcelona per aquests conceptes.

La Sra. Mònica Sala planteja que, pel que fa al tema de personal, si no es prorroguen els ERTO de força major entén que s'haurà de prendre alguna altra decisió per afrontar la situació.

La Sra. Anna Poza diu que ja s'estan assessorant pel cas que l'ERTO de forma major deixi d'estar disponible, i s'està avançant per saber què caldrà fer si fallés aquesta opció i s'hagués de sol·licitar un expedient de regulació de personal per circumstàncies de la producció.

La Sra. Sala entén que si s'hagués de presentar aquest expedient de regulació d'ocupació de personal, s'hauria d'acordar pel Patronat.

La secretaria contesta que sí, que seria sotmès al Patronat. En el cas de l'ERTO de força major ja es va fer així: es va convocar una reunió extraordinària del Patronat per abordar el tema. I després les diferents resolucions de Presidència que s'han adoptat per anar-se adaptant a les circumstàncies també han estat objecte de ratificació per part del Patronat.



4.- Assumptes sobrevinguts

No se'n plantegen

6.- Precs i preguntes

No se'n plantegen, donat que ja s'han efectuat en abordar l'informe de presidència i gerència relatiu al tancament econòmic de l'any 2020 i el pla de viabilitat a implementar.

El President de la Fundació diu que es farà arribar la informació que s'ha tractat en aquest Patronat i que figura com a annex a l'acta a tots/es les/les patrons/es per tal que se la puguin mirar amb temps. I que caldria fixar una data del mes de gener per tal de tancar la proposta de pla de viabilitat econòmica. Si en revisar la documentació hi ha alguna informació complementària que creuen necessària no han de dubtar en demanar-la perquè se'ls hi farà arribar. I si consideren d'interès fer alguna reunió monogràfica sobre algun dels temes, també es pot organitzar.

El pla de viabilitat que s'ha exposat és una proposta inicial i un marc obert a totes les suggerències i propostes que vulguin plantejar els patrons. D'acord amb això es posa a disposició de tot el Patronat per reunir-se prèviament i analitzar totes les actuacions que es puguin plantejar.

I sense més assumpte per tractar, s'aixeca la reunió ordinària del Patronat, essent les 19:45 hores.

Signat electrònicament pel President i la Secretària de la Fundació