



**ACTA DE LA REUNIÓ EXTRAORDINÀRIA DEL PATRONAT DE DATA 18
DE GENER DE 2022**

Essent les 17:00 hores del dia 18 de gener de 2022 es reuneix el Patronat de la Fundació Cardona Històrica, en sessió extraordinària de manera telemàtica, i per videoconferència, en aplicació de la previsió continguda a l'article 40 del Reial Decret-Llei 8/2020, de 17 de març, amb assistència dels següents membres:

Patrons assistents:

President:

Sr. Ferran Estruch Torrents

Vocals:

Sr. Joan Hernández Moscoso
Sra. Roser Montoriol Vilajosana
Sr. Salvador Campos Dam
Sra. Anna Maria Sala Villaró
Sr. Ferran Verdejo Vicente
Sr. Joan Jané Sardans
Sr. Eduard Melero Torrico

Assistits per la secretària de la Fundació, Brígida Manau Vila

Hi assisteixen també, com a persones convidades:

Sr. Lluís Torres Arro
Sr. Eduard Torres Guals
Sra. Anna Poza Pedrosa, gerent de la Fundació Cardona Històrica
Sra. Ester Roca Codina, tècnica de la Fundació Cardona Històrica

El President dona la benvinguda a tots els membres del Patronat a aquesta reunió convocada de manera telemàtica, per assegurar que hi poden assistir tots els patrons, donat que n'hi ha alguns que es troben en situació de confinament.

A continuació passen a tractar-se els següents assumptes inclosos a l'ordre del dia.



1.- Donar compte de la resolució de presidència d'aprovació d'una gratificació al personal fixe de la Fundació.

El President explica que es va acordar aprovar una petita gratificació, molt simbòlica, de cent cinquanta euros per treballador, al personal fixe de la Fundació, i d'aquesta manera tenir un detall d'agraïment al final de l'exercici tenint en compte que hi ha la previsió de tancament del 2021 positiva.

Els treballadors es van veure afectats, des de fa dos anys, per la pandèmia i l'ERTO que es va aprovar. En un primer moment l'ERTO es va poder complementar, però des de gener de 2021 la FCH no va poder continuar assumint aquest complement.

Tot i aquestes circumstàncies el compromís de la plantilla va ser màxim, de manera que es vol agrair a totes les persones treballadores, i també a la gerència, tota la feina feta en aquests dos anys tant complicats.

La Covid ens ha fet paraitzar l'activitat durant el 2020 i part del 2021 i trobant-se en situació d'ERTO o no els treballadors sempre hi han sigut quan se'ls ha necessitat i per això es mereixen un agraiement. També cal donar les gràcies a l'Anna i l'Ester per la seva dedicació durant tot aquest temps de pandèmia.

Tot i això la segona part de l'any 2021 ens ha permès una certa recuperació i una millora de les perspectives, tant a nivell de números com de visitants.

2.- Aprovació de de l'acta anterior, relativa a la reunió ordinària del Patronat en sessió celebrada el dia 12 de juliol de 2021.

El Sr. Eduard Torres comenta que a l'acta es fa constar que el representant del Consorci de Turisme de Barcelona excusa la seva assistència. Tanmateix, explica que la representació institucional de l'entitat depèn del president del Consorci. En el mandat anterior la presidència l'ostentava el Sr. Joan Gaspart que va delegar en el director general, Sr. Jordi William Carnes. En aquest moment és el mateix Sr. Torres que ostenta la presidència i no ha fet cap delegació, de manera que n'és el representant.

La secretaria de la Fundació diu que el Sr. Eduard Torres era el representant nomenat per una altra entitat, la Fundació SHE, de manera que caldria haver establert explícitament qui actuaria en representació del Consorci. Ara tant el mandat del Consorci com el de la Fundació SHE estan caducats, en tant que eren per un període de 4 anys, tal i com es va comentar en el darrer Patronat.

En el cas de la Fundació SHE, com també en el cas de la Fundació Vila Medieval, el nomenament era molt clar. En el cas del Consorci es va fer i se'ns va comunicar el nomenament del Sr. Jordi William, però quan va deixar de ser director general es va demanar que es designés formalment un nou representant al Patronat, però no se'ns ha comunicat qui ostentaria la representació del Consorci. Tot i això reitera que ara els mandats d'aquests patrons estan caducats, de manera que caldrà procedir a una futura renovació dels càrrecs.



El Sr. Eduard Torres diu que en tot cas vol aclarir que la representació del Consorci l'ostenta el president i que si hi assisteix una altra persona es per delegació del president.

Per altra banda, el Sr. Eduard Melero comenta que en el seu cas va fer l'acceptació del càrrec de patró davant de notari el 21 de setembre de 2021. Ha llegit l'acta de la reunió del Patronat que es va fer el mes de juliol de 2021 i entén que reproduïx fidelment el que es va tractar, però ell no va poder assistir a aquesta reunió. D'acord amb això no sap si la seva votació és vàlida, en tant que en no haver pogut anar a aquesta reunió, no sap què s'hi va tractar.

La secretaria contesta que després de la seva acceptació explícita del càrrec, ja és un patró a tots els efectes, perquè a part de l'acord del Patronat perquè el nomenament sigui vàlid s'ha d'acceptar expressament el càrrec a través d'una de les fórmules establertes al Codi civil. Ara només queda pendent inscriure aquest nomenament al Registre de Fundacions de la Generalitat.

I serà la mateixa tramitació que caldrà seguir en el cas de la designació del Sr. Joan Jané un cop haguem fet la designació explícita pel Patronat.

El Sr. Melero diu que se sent molt orgullós de formar part del patronat de la FCH i d'assistir a la seva primera reunió d'aquest òrgan.

A continuació se sotmet a aprovació l'acta, que s'aprova per unanimitat de tots els patrons.

3.- Designació del Sr. Joan Jané com a patró de la Fundació en representació de l'ajuntament

La Secretària del Patronat de la Fundació llegeix la següent proposta:

"El Ple de la Corporació, en sessió extraordinària celebrada el dia 4 de juliol de 2019, va acordar que el Patronat de la Fundació Cardona Històrica quedés integrat d'acord amb l'establert als articles 17 i 18 dels seus estatuts, pels següents patrons en representació municipal i designats per l'Ajuntament de Cardona d'entre els seus regidors, en representació de tots els grups municipals i per ordre de majoria:

- Sr. Ferran Estruch Torrents (ERC) - President.
- Sr. Joan Hernández Moscoso (ERC)
- Sra. Roser Montoriol Vilajosana (ERC)
- Sr. Salvador Campos Dam (ERC)
- Sra. Anna Maria Sala Villaró (ERC)
- Sr. Ferran Verdejo Vicente (PSC Cardona)
- Sra. Mónica Sala Esquius (Junts per Cardona)



Tots ells patrons per un període de quatre anys, fins que es designin nous patrons en el primer plenari que es celebri un cop constituït l'ajuntament del següent mandat.

Donat l'ordre de majoria resultant de les darreres eleccions municipals i la representació assolida pels diferents grups, durant el mandat 2019-2023, en el mateix acord de ple es va designar com a vuitè patró en representació de l'Ajuntament al Sr. Jordi Casas Pons (PSC Cardona) per un període de dos anys i al Sr. Joan Jané Sardans (Junts per Cardona) per als dos anys restants.

En l'acord es va establir, d'acord amb la normativa aplicable, que els nous membres del Patronat entrarien en funcions després d'haver acceptat expressament el càrrec, mitjançant alguna de les formes que estableix la legislació aplicable, i tal i com es recull a l'article 19 des estatuts de la Fundació.

La Sra. Mònica Sala Esquiús va renunciar al càrrec de regidora i al seu càrrec a la Fundació, essent substituïda pel Sr. Eduard Melero Torrico, que va ser designat patró de la Fundació Cardona Històrica per acord del Ple de l'Ajuntament de Cardona de data 1 de juliol de 2021

Atesa la necessitat de donar compliment a l'acord del Ple de la Corporació, en sessió extraordinària celebrada el dia 4 de juliol de 2019 i designar com a vuitè patró en representació de l'Ajuntament al Sr. Joan Jané Sardans (Junts per Cardona) en substitució del Sr. Jordi Casas Pons (PSC Cardona).

Per això, en compliment del que disposa el llibre tercer del Codi Civil de Catalunya i els estatuts de la Fundació Cardona Històrica, aquesta Presidència proposa al Patronat l'adopció dels següents

ACORDS

Primer.-Donar compliment a l'acord del Ple de data 4 de juliol de 2019 i **designar** com a patró de la Fundació Cardona Històrica en representació de l'Ajuntament de Cardona al Sr. Joan Jané Sardans, amb DNI 77734662K, en substitució del Sr. Jordi Casas Pons, amb DNI 77733149A.

Segon.-Inscriure el nomenament del Sr. Joan Jané Sardans com a patró de la Fundació Cardona Històrica al Registre de Fundacions del Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya, un cop realitzada la corresponent acceptació del càrrec."

El President recorda que com a resultat de les darreres eleccions municipals, i un cop aplicada la fórmula dels estatuts, es va determinar que la meitat del mandat l'ostentaria un patró en representació del PSC i l'altre de Junts per Cardona. Es tracta d'una fórmula controvertida perquè no s'havia aplicat mai a l'hora d'establir els patrons en representació de l'ajuntament, i ja s'ha vist que caldria revisar-la.



La representació de l'Ajuntament a la FCH ja es va aprovar per acord del Ple i ara es planteja aprovar la designació per acord del Patronat. Per això el que es proposa és donar compliment a l'acord del Ple i designar patró al Sr. Joan Jané, en substitució del Sr. Jordi Casas. Un cop adoptat l'acord caldrà que el nou patró accepti el càrrec i després s'inscriurà al Registre de fundacions del Departament de Justícia.

Intervé el Sr. Ferran Verdejo per reiterar el seu desacord al respecte d'aquest punt, en tant que no entén que el tercer partit més votat en les darreres eleccions municipals tingui més representació al patronat de la Fundació que el segon partit que va obtenir més vots. El seu vot no serà negatiu per la incorporació del Sr. Jané, sinó pel desacord relatiu a la composició del patronat.

El president de la FCH diu que ja han parlat extensament d'aquest tema i s'han emplaçat a preveure una revisió dels estatuts, tal i com es tractarà en el sisè punt de l'ordre del dia. D'aquesta manera es podran introduir canvis tant en aquest aspecte com en d'altres aspectes de funcionament de la FCH.

Votacions:

S'aprova per 7 vots a favor i 1 abstenció.

4.- Aprovació del pressupost de l'exercici 2022

La Secretària del Patronat de la Fundació llegeix la següent proposta:

"La Fundació Cardona Històrica ha formulat el seu pressupost per a l'exercici 2022.

L'article 332-1 de la Llei 4/2008, de 24 d'abril, del llibre tercer del Codi Civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques, estableix que el Patronat és l'òrgan facultat: c) per l'elaboració i aprovació del pressupost i per a l'aprovació dels comptes anuals de la Fundació.

L'article 20 dels estatuts de la Fundació estableix aquesta mateixa atribució d'elaboració i aprovació del pressupost en favor del Patronat de l'entitat.

Per això, en compliment del que disposa el llibre tercer del Codi Civil de Catalunya i els estatuts de la Fundació Cardona Històrica, aquesta Presidència proposa al Patronat l'adopció dels següents

ACORDS



Primer.- Aprovar el el pressupost de la Fundació Cardona Històrica corresponent a l'exercici 2022.

Segon.- Comunicar les dades del pressupost al Ministeri d'Hisenda a través de la corresponent aplicació de l'Oficina virtual per la coordinació financera amb les entitats locals.

Tercer.- Facultar al President i la Gerència de la Fundació Cardona Històrica per realitzar els tràmits oportuns per tal de donar compliment als acords precedents."

El president explica que el pressupost de la FCH que es presenta no té res a veure amb el de l'exercici 2021, que es va ajustar a la situació del moment. Però tampoc és un pressupost com el de l'any 2019, on les previsions eren més optimistes i el pressupost era de gairebé 1.146.000 euros.

El que s'ha previst per aquest 2022 és un pressupost realista on es contempla que a partir de març es torni a una certa normalitat, dins la situació provocada per la pandèmia. És un pressupost treballat per la gerència i l'administració de la FCH i que s'aproxima a la xifra de 900.000 euros.

A continuació la gerent explica el pressupost. Els patrons estan acostumats al pressupost de l'Ajuntament, i aquest és molt més complex que el que pugui tenir la FCH. A part es fa difícil fer previsions en l'actual conjuntura. Aquest exercici 2022 es preveu un augment de gairebé el 91% respecte el 2021 i una disminució del 23% respecte el 2020, que era de 1.100.000 euros, tot i que al final no es va poder executar per causa de la pandèmia.

Aquest pressupost 2022 vol ser realista i neix d'aquests punts de partida:

- S'espera que sigui un any amb poca afectació per grans restriccions i que a partir de març es vagi normalitzant la situació i es vagi recuperant la prestació de serveis. Hi hauran col·lectius que trigaran més a recuperar-se i per això no es planteja un pressupost amb les mateixes xifres que el 2019, abans de la pandèmia.
- S'hi preveu una partida per poder analitzar la situació turística i el posicionament del municipi i en base a això emprendre les accions comercials més oportunes. Cal estudiar el mercat, perquè segur que ha canviat, i les actuacions comercials que estàvem fent el 2019 i el 2020 és molt possible que ara no siguin les adients. D'aquí la necessitat de fer un estudi respecte d'on partim i com adaptem els productes, les activitats i els materials que oferim i quin enfocament donem a la nostra destinació.



- Un objectiu per al 2022 és recuperar l'estabilitat laboral de tot el personal de la FCH, esperant que no calgui utilitzar cap eina com els ERTO.
- Es vol aprofitar l'actual recuperació econòmica, encara que lenta, per poder fer el manteniment dels diferents centres turístics, en tant que el 2020 i 2021 és un tema que ha quedat en segon pla. Són aspectes que no eren d'urgència, però ara es vol atendre tots aquests aspectes de seguretat i manteniment per tal de contribuir a la millora de la imatge de les instal·lacions, fent actuacions en aquest sentit.
- També es volen destinar recursos a finalitzar projectes que s'han iniciat el 2021:
 - a) Els dos espais d'autocaravanes i les seves senyalitzacions i serveis.
 - b) Un estudi d'eficiència energètica per veure si es pot plantejar alguna actuació en aquest sentit.
 - c) Milliores a la pàgina web i la plataforma de venda, en tant que fa temps que no s'estan fent certes actualitzacions.
 - d) La sal per a consum i com a producte per vendre.
 - e) La concessió de la cafeteria-restaurant.
 - f) Nous materials didàctics.

Pel que fa a les despeses, el capítol més gran és el de sous i salaris i seguretat social. La FCH treballa amb persones i el personal són el nostre actiu més important, tal i com queda reflectit en el pressupost.

En segon terme, la partida de més quantia és la de reparació i manteniment, on s'inclouen les despeses dels diferents espais a càrrec de la FCH: l'accés a la mina, l'exterior del Parc Cultural, etc.

Els treballs a tercers són per les liquidacions que es fan per les visites fetes a l'Agència Catalana de Patrimoni i per part d'UDURAE.

Pel que fa als subministres, com s'ha dit es plantejarà un estudi per veure si es pot preveure algun estalvi en aquesta partida.

I de publicitat s'ha cregut que el 2022 havia de tornar a ser una mica més potent per tal de posicionar la destinació.

Pel que fa als ingressos, un 90% provenen de la prestació de serveis, tenint com a principal font d'entrada de recursos les entrades al Parc Cultural i en segon lloc el Castell. Després hi ha l'apartat de donacions, en el qual s'espera seguir mantenint els mecenes que la FCH té fins ara i, a ser possible, augmentar els ingressos per aquest concepte. I, finalment, les vendes, que són els ingressos que es generen pel petit espai de botiga existent a la recepció del Parc Cultural.

Per altra banda, la gerent exposa el tancament provisional de l'exercici 2021. Un tancament que ha servit de base per poder fer les previsions del pressupost 2022 i amb una xifra provisional que es situa en els 100.000 euros positius.



Des de l'agost de 2021 els números s'assimilen molt a l'any 2019 i fins i tot als dels exercicis anteriors.

Però és un tancament econòmic que s'ha d'agafar amb cautela, com si no fos real, en tant que hi ha partides que s'han vist afectades en positiu per les circumstàncies excepcionals vinculades a la Covid. En concret, l'eina dels ERTO pel que fa als sous i salaris, que ha fet que les despeses siguin menors en els primers sis mesos de l'any, quan encara ha estat vigent l'expedient i la seguretat social bonificada. A part, s'han rebut 40.000 euros en subvencions per pal·liar els efectes de la pandèmia.

Pel que fa a la previsió de tancament de l'any pel que respecta a serveis turístics, la Sra. Anna Poza explica que s'arribarà a uns 84.000 serveis. I aquest exercici, encara que tinguem l'afectació provocada per la Covid en col·lectius com el de l'IMSERSO, s'espera que el darrer trimestre pugui ser millor del que es va preveure, de manera que en el pressupost 2022 s'ha considerat que es faran uns 105 o 110.000 serveis.

Intervé el Sr. Lluís Torres i diu que està d'acord amb el que ha expressat la gerent en el sentit que és molt difícil fer un pressupost en la situació que ens trobem. Esperem que aquest any hi hagi un gir en la situació econòmica. Sí que hi ha un factor important i és que la gent té ganes de sortir de la situació i potser això es notarà en els pressupostos generals. Ho comenta perquè probablement durant l'any s'hauran de reactivar moltes de les actuacions i fora convenient controlar aquest pressupost molt a curt termini, fent-ne un repàs cada dos mesos per anar actualitzant les previsions i preparant les accions que es puguin anar desenvolupant d'acord amb com vagi evolucionant el context.

La gerent diu que té raó, i que durant el 2020 i 2021 ja s'ha anat fent aquest seguiment, amb trobades mensuals entre el regidor de turisme, la tècnica d'administració i la mateixa gerent per valorar si s'havia produït alguna desviació i quines actuacions calia desenvolupar. És complicat presentar pressupostos amb aquestes condicions d'incertesa, de manera que es considera bàsic anar-ne actualitzant les previsions.

El president de la FCH considera que, efectivament, en la línia apuntada pel Sr. Torres i la gerent, és important anar fent el seguiment del pressupost. Esperem que anem a l'alça i que puguem anar incorporant nous projectes que ens permetin superar els números inicialment previstos. I vol agrair l'esforç fet pel Joan Hernández, l'Anna Poza i l'Ester Roca durant tot aquest temps de pandèmia, fent una feina molt escrupolosa de contenció de la despesa, que ha donat els seus resultats en el tancament econòmic de la FCH. Hi ha dos instruments que han funcionat i que s'han de posar en valor: un són els ERTO que han fet que la FCH pugui superar la crisi provocada per la pandèmia i l'altre són els ajuts atorgats per la Generalitat, que han suposat un ingrés de 40.000 euros per poder tirar endavant l'activitat. Per això els números de la FCH s'han vist afectats en positiu per aquests dos factors.



El Sr. Estruch considera que aquest 2022 cal treballar per tal que la FCH no perdi visibilitat i l'objectiu ha de ser generar impacte i fer créixer Cardona en l'àmbit del turisme i del patrimoni. La finalitat és doble: que els números de la FCH estiguin sanejats i que es dinamitzi l'economia local. Per això el 2022 cal treballar plegats i fer realitat projectes tant importants com la concessió de la cafeteria o el condicionament del Parc Cultural. Amb el projecte FEDER ja s'ha pogut avançar en la rehabilitació de la Central Elèctrica i en l'audiovisual del Pou Alberto. A part hi ha el futur projecte Next Generation, caldrà avançar en una proposta amb Cultura per la gestió del Castell i consolidar l'oferta al voltant del centre històric. També tenim l'auditori, entorn del qual cal plantejar una reflexió important. Perquè els números són positius en part perquè no hi ha el pes econòmic de despesa que suposa l'auditori, però quan es posi en funcionament, tal i com s'ha previst, comportarà una despesa important. Tots aquests reptes s'han d'afrontar i cal una actuació integral en els diversos fronts apuntats.

Pren la paraula el Sr. Joan Jané i diu que ha estat estudiant el pressupost i està d'acord en que confegir-lo en aquestes condicions és veritablement complicat. Però vol fer una reflexió i és que el mes de juliol van parlar de molts d'aquests temes i desconeix com han avançat. Suposa que després ja els explicaran els detalls perquè voldria conèixer com ha evolucionat la licitació de la cafeteria, el trasllat del mestre artesà, etc. I li preocupa especialment l'auditori. Sap que engegar l'auditori suposa una despesa, però cal anar més enllà i entendre que és un servei que caldria posar en marxa de cara al segon semestre. S'ha de pensar més en la repercussió que un equipament com l'auditori pot tenir pel poble que considerar-lo com una despesa.

En definitiva, voldria conèixer què s'ha estat treballant des del juliol fins ara i tenir previstos els projectes pel 2022 comptant que serà un any sense pandèmia. Si s'ha de tornar endarrere i replantejar la planificació s'haurà de fer, però mentrestant ens hem d'avançar i posar aquelles pedres que ens permetin avançar. Per això tot i que encara no els ho han explicat, entén que ja els posaran al dia de tot el que s'ha avançat en els diferents projectes.

El Sr. Eduard Torres diu que en la línia que apunta el Sr. Jané també voldria saber en quin estat estan les bases del concurs de la cafeteria.

El President contesta que s'hi ha estat treballant i estan gairebé tancades. I s'enviaran als patrons perquè en facin una revisió abans de validar-les i aprovar-les.

El Sr. E.Torres demana si tindran temps d'estudiar-les abans d'aprovar-les i el Sr. Estruch respon que sí, que una vegada l'empresa encarregada de la redacció les hagi enviat es trametran a tots els patrons, i se'ls deixarà dues o tres setmanes per poder-les estudiar i fer les aportacions.



Intervé el Sr. Eduard Torres per demanar si en el pressupost de personal de la FCH es contemplen noves incorporacions.

El President contesta que a nivell de personal i relacionat amb el punt de l'ordre del dia relatiu al replantejament jurídic i funcional de la fundació, hi ha diferents aspectes a comentar:

- La persona que fins ara ha estat al capdavant de l'Oficina de turisme, la Fina, es jubila. L'altre persona que hi estava treballant, la Maria Badia, està en una situació de salut que difícilment li permetrà tornar. Per tant, caldrà replantejar la situació de personal de l'Oficina de turisme.
- Pel que fa al personal d'oficines, hi ha la proposta immediata d'incorporar una altra persona que porti tot l'àmbit jurídic i de tramitacions, i que també assumeixi la secretaria de la FCH. Fins ara la secretària de la fundació era la mateixa secretària de l'ajuntament, però ara realitza una altra feina que no li permet compatibilitat amb aquestes funcions. Per tant, avui serà el seu darrer patronat. I la proposta que es fa des de presidència és convocar una plaça perquè qui resulti seleccionat s'ocupi de tota la gestió i contractació de la FCH. Necessitem una persona que es dediqui en exclusiva a les funcions de secretaria i contractació.
- En l'apartat del pla estratègic de la FCH hi haurà una taula en que serà important portar a debat els diferents temes, també el de personal. Volem fer un debat amb tots els patrons sobre el futur de la FCH i veure els nous perfils. Per exemple, la persona que gestionava l'Oficina de turisme no parlava idiomes. I també hi ha el projecte que els serveis d'informació turística es prestin al Centre Cardona Medieval, a la plaça de la Fira. Tots aquests temes no es decidiran unilateralment sinó que es volen posar a debat en la taula de treball.
- També cal decidir quin és el futur de la FCH i veure quina és la proposta tècnica de cara a la composició dels seus òrgans de govern.

El Sr. Eduard Torres diu que per tant el que contempla el pressupost és la substitució de la responsable de l'Oficina de turisme i la incorporació d'una persona que assumeixi la secretaria de l'entitat i les tasques de contractació i seguiment jurídic de la FCH. D'acord amb això, pregunta si es deixa marge per contractar més gent i si s'ha concretat per quines funcions.

El Sr. Estruch diu que hi ha marge per contractar més fent però que no s'ha concretat si es farà.

El Sr. E. Torres diu si es concretarà després dels estudis, i el president respon que sí, que en qualsevol cas no es concretarà abans. Tenim la previsió d'un àmbit de perfil directiu que complementi el personal de gerència. I també l'àmbit de reserves perquè va plegar la persona que ho gestionava. Per tant cal fer un anàlisi per part de persones que siguin expertes en la matèria i que ens puguin plantejar una proposta organitzativa per la FCH que sigui adient per complir els objectius que ens marquem entre tots del que vol ser Cardona.



Continua el Sr. E. Torres preguntant quin és el marge pressupostari que s'ha deixat per a noves contractacions i el president contesta que entre 30.000 i 40.000 euros.

El Sr. Eduard Torres també pregunta per l'espai d'autocaravanes i el president explica que l'actual espai està al costat del camp de vida activa, i s'estan fent les obres d'un segon espai a la zona esportiva de la llera del riu de La Coromina, que tindrà una capacitat de trenta-cinc places. El tema de les autocaravanes ens ha sorprès molt positivament per l'afluència de persones que ha generat.

El Sr. Ferran Verdejo diu que mirant el pressupost es veu que les visites amb els jubilats i nenes és on més marge de creixement tenim. També pregunta en relació a les bases de la cafeteria i de l'artesa, per saber si en aquest segon cas també s'han preparat les bases o es farà més endavant.

I en el tema de l'auditori, el Sr. Verdejo demana si hi ha previst algun pla d'activitats per a tornar-lo a reactivar des d'un inici i no fer una despesa important sense tenir un programa definit que permeti generar ingressos i recuperar aquesta despesa.

El Sr. Estruch contesta que a data d'avui la idea és que torni a reemprendre l'activitat en tots els equipaments i també a l'auditori. L'auditori és l'espai que comporta més despesa a la FCH, però a finals d'aquest mes es presentarà la programació cultural d'aquest 2022. I, paral·lelament s'han fet els contactes amb les empreses que ens ajudaven en la comercialització de la destinació. Es proposa promoure una contractació petita pel 2022 que ha de dimensionar la comercialització i que també incorpori l'auditori. Paral·lelament a això s'està treballant amb persones vinculades al doctor Valentí Fuster per intentar aprofitar al màxim l'esforç que es va fer per part de les fundacions i les institucions per fer realitat aquest equipament i fer que l'auditori sigui viable més enllà de la programació cultural i de les activitats més quotidianes que s'hi puguin preveure. Per tant cal aprofundir en tota la feina que s'ha fet fins ara, de la mà de la Verònica i que es va tallar a causa de la Covid. Ara la prioritat del Valentí Fuster i del seu entorn és dotar de viabilitat l'auditori.

Pel que fa a la programació cultural, la fa l'ajuntament i el manteniment del 2022 l'assumirà la FCH amb un acord que estem treballant des de l'alcaldia i la gerència per determinar si l'ajuntament hi ha de destinar algun ajut. De moment no caldrà però pot ser possible que es prevegi en un futur. I en el posicionament de l'auditori s'hi està treballant conjuntament amb l'equip del doctor Fuster.

El Sr. Salvador Campos afegeix que s'està treballant en la programació cultural de l'auditori del 2022 i es traslladarà a la gerència de la FCH. No serà una proposta com els "Batecs culturals" en els quals es concentrava l'oferta en varis períodes de l'any, sinó que es plantejarà de forma més



extensa durant tot l'any. D'aquesta manera s'anirà veient com va evolucionant la situació derivada de la pandèmia i d'acord amb això es podrà anar concretant la programació.

Pensa que la programació cultural és un complement que li donem a l'auditori i per poder dotar d'oferta la població, però l'objectiu de l'auditori és un altre, i és ser un equipament on s'hi programin esdeveniments i que permeti posicionar Cardona en matèria de turisme de congressos.

Intervé el Sr. Lluís Torres i demana, en relació al concurs de la cafeteria-restaurant, si s'ha fet algun estudi o anàlisi dels beneficis que li pot generar a la FCH aquest servei i els perjudicis que pot suposar pel fet que molta gent no entrarà a Cardona perquè es quedarà al Parc Cultural i després marxarà.

El president contesta que hi ha un estudi de viabilitat que es va elaborar fa anys on ja es posava de manifest la necessitat de dotar d'un equipament de restauració potent a la FCH. I això en cap cas ha d'anar en detriment de la restauració de Cardona. En dies de gran afluència de visitants a Cardona la restauració queda col·lapsada. S'ha exposat la voluntat de dotar d'aquest servei al Parc Cultural al conjunt de bars i restaurants de Cardona en el si del Consell social i han rebut molt bé la proposta. Fins i tot hi ha 4 o 5 empreses de Cardona que s'han interessat per poder-hi optar, sense que això suposi tancar el seu establiment al municipi. El que sí que sabem és el que comporta per la FCH tenir oberta la cafeteria a data d'avui, tant en personal com manteniment i despeses ordinàries, i és una despesa de gairebé 30.000 euros anuals. I amb la licitació estem passant de tenir aquesta despesa a un possible ingrés d'entre 10.000 i 12.000 euros.

A nivell de la FCH aquesta concessió suposa un gran encert, però a part es tracta d'oferir un bon servei als visitants de la fundació. I si es pot fer càrrec del servei un emprenedor, sigui de Cardona o de fora, amb ganes de treballar i que pugui potenciar aquest espai per donar una oferta que en aquests moments no s'està oferint, també serà molt positiu per al municipi. Actualment no tenim establiments d'una certa capacitat i això fa que tinguem molts problemes perquè grups grans es quedin a dinar al poble. Amb la cafeteria això es podria solucionar.

D'altra banda nosaltres no som restauradors, de manera que també solucionaríem el tema de la qualitat del servei.

Els beneficis són molt superiors als perjudicis i es tracta que hi guanyi tothom. És una infraestructura molt necessària i en la qual, en el seu moment, s'hi van invertir més de 400.000 euros, de manera que és una instal·lació que caldria rendibilitzar i aportar un nou negoci a Cardona amb repercussions positives. I respecte el tema de la competència el que s'ha de fer és que els diferents negocis es moguin per atreure nous clients.

Votacions:

S'aprova per 5 vots a favor i 3 abstencions.



5.- Aprovació de les instruccions internes de contractació de la Fundació

La Secretària del Patronat de la Fundació llegeix la següent proposta:

“La Fundació Cardona Històrica considera d'interès aprovar unes instruccions internes de contractació menor, amb l'objectiu de facilitar el procediment de contractació i el compliment de la normativa en aquesta matèria, al mateix temps que es vetlla per l'estabilitat pressupostària, el control de la despesa i el principi d'integritat amb un ús eficient dels fons públics.

D'aquesta manera, s'estableixen les garanties en la tramitació dels expedients de contractació menor, d'acord amb la Llei 9/2017, de 8 de novembre, 'de Contractes del Sector Públic, al mateix temps que es vetlla per garantir l'agilitat, celeritat i simplificació, en el marc dels paràmetres legals, en la tramitació dels expedients de contractació menor que porti a terme la Fundació.

Les instruccions es dicten en virtut de les facultats que la disposició final 1era apartat 4rt de la LCSP atorga a la resta d'administracions en matèria d'auto-organització, d'acord amb la Constitució Espanyola i els Estatuts d'Autonomia.

Per això aquesta Presidència proposa al Patronat l'adopció dels següents

ACORDS

Primer.-Aprovar la instrucció per a la tramitació dels contractes menors a celebrar per la Fundació Cardona Històrica, en compliment de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic.

Segon.- Publicar aquesta Instrucció a la pàgina web de l'entitat als efectes de la seva publicitat i general coneixement.”

El president explica que des de fa temps s'ha treballat per millorar els processos de contractació en tant que és una fundació del sector públic i, per tant, cal establir tots els circuits per garantir que la FCH contracti d'acord amb la normativa vigent.

En aquest tema anem tard però això no vol dir que les coses s'hagin fet malament. Ara el que cal és professionalitzar aquest àmbit al màxim i adequar-nos a la normativa tenint en compte els recursos tècnics que tenim. I per això tenim la possibilitat de contractar algú que es dediqui a aquest tema i que al mateix temps assumeixi la secretaria de la fundació. L'objectiu és poder contractar aquesta persona durant el primer trimestre de l'any.



Pel que fa a les instruccions, concreten els procediments a desenvolupar en desplegament de la Llei de Contractes del Sector Públic i en matèria de contractació menor.

La secretària de la Fundació explica breument el contingut de les instruccions, que s'han elaborat en la mateixa línia de les aprovades a l'ajuntament. No hi ha cap obligació de dotar-se d'unes instruccions internes perquè el que fan es recollir el que diu la LCSP a nivell de contractació menor, però són molt útils per concretar l'aplicació de la normativa a la pròpia entitat, per a major claredat i transparència tant interna com externa. Per això a part de detallar els paràmetres a aplicar en els contractes menors, també es concreten els models a utilitzar, perquè la seva implementació sigui més senzilla per tothom.

Tal i com deia el president, la FCH és una fundació del sector públic, perquè compleix els requeriments per poder tenir aquesta consideració. Que sigui del sector públic no vol dir que tingui la consideració d'administració pública, però sí de poder adjudicador, i per tant que hagi d'aplicar la LCSP en matèria de contractació.

El Sr. Eduard Melero vol felicitar i posar en valor la feina dels serveis tècnics i jurídics en l'elaboració de les instruccions, que han de proporcionar a la FCH una major transparència en els processos i assegurar la igualtat de tracte de les diferents empreses i proveïdors, evitant problemes en aquest sentit. I diu que se li genera el dubte de com afecta aquesta instrucció als actuals estatuts de la FCH.

La secretaria contesta que en els estatuts es concreta la normativa de funcionament i organització de la FCH i les instruccions concreten l'aplicació de la normativa de contractació menor a la fundació. Si no s'aprovesin les instruccions no passaria res, en tant que la Llei de Contractes del Sector Públic ja concreta com s'ha de procedir en matèria de contractació menor i, de fet, ja s'ha estat funcionant sense disposar d'aquestes instruccions, tot i que és cert que són molt útils. En canvi totes les fundacions necessiten disposar d'uns estatuts en els quals es concretin els objectius de l'entitat i el funcionament dels seus òrgans de govern.

El Sr. Melero continua dient que va llegir que els contractes es publicarien al perfil del contractant. I per això demana si se'n crearà un de propi o s'utilitzarà el de l'ajuntament.

La secretària explica que actualment la FCH no està donada d'alta a la Plataforma de Contractació Pública de Catalunya i que ara es vol promoure. El perfil del contractant serà propi. A part les instruccions internes s'han de publicar a la web de la fundació perquè un dels temes que s'estan treballant a la FCH, precisament, és el relatiu a la transparència.

Votacions:

S'aprova per unanimitat de tots els patrons.



6.- Proposta de futur de la Fundació: àmbit jurídic

El president explica que aquest 2022 la FCH farà 25 anys i el millor acte que es pot promoure es veure com volem que sigui Cardona i com volem que sigui la FCH.

L'abril de 1997 es va obrir la galeria de la Muntanya de Sal, la Minilla, i va ser l'inici de la nostra destinació turística.

Després es va crear la Fundació Cardona Històrica, que va agafar el relleu a Sal Roja de Cardona, SL, amb la voluntat de posar en valor el nostre patrimoni després del tancament de les mines.

La FCH va tenir un canvi d'estatuts fa uns anys i des del punt de vista de l'equip de govern ara és moment de donar-li una sacsejada important pel que respecta al model de governança. El model de funcionament que es va canviar fa uns anys no ha acabat de funcionar pel que respecta a la governança institucional, la composició del patronat i la col·laboració públic-privada. Malgrat que s'ha anat avançant, amb la voluntat de tots, ara ens hem d'emplaçar a promoure una revisió de l'estructura interna de la FCH i dels seus estatuts, formulant propostes de millora que permetin encarar el futur amb la fundació que volem.

Paral·lelament a això és imprescindible definir els objectius que tenim com a poble a nivell turístic. La FCH, malgrat els errors i encerts de tots plegats, ha posicionat Cardona durant aquests vint-i-cinc anys com una destinació turística reconeguda al país. Hem posat en valor el nostre patrimoni, hem crescut i hem esdevingut un referent de l'estructura turística del nostre país.

Per això el que proposem és pensar què volem fer i com volem construir la Cardona del 2030 a nivell turístic. I com volem avançar en l'àmbit de les inversions, de la comercialització...

Per això es bàsic renovar l'ens que ho ha de fer possible: la FCH i els seus òrgans de govern. I és en aquest sentit que s'ha encarregat una revisió de l'estructura interna de la FCH i del seu funcionament, que ha de derivar en propostes de canvi i millora dels estatuts. L'encàrrec per poder fer aquest treball de millora ja s'ha fet després de valorar les propostes de diferents empreses, i s'ha adjudicat a una empresa que ja ha treballat per l'ajuntament i que ens dona molta confiança. D'aquesta manera ens ajudaran a definir jurídicament aquest nou model de fundació.

7.-Proposta de de futur de la Fundació: pla estratègic

El president explica que la necessitat de disposar d'un pla estratègic està molt vinculada al punt anterior, en tant que hem de definir què volem ser i amb quina eina hi volem arribar per acomplir els objectius. Un cop tinguem clar què volem ser, podem determinar quina és l'estructura adient per arribar-hi. Per això es proposa fer aquests dos plans, fonamentals abans de plantejar qualsevol acció.



La governança del Patronat no ha funcionat i es va plantejar introduir vuit patrons privats que no han acabat incorporant-se. També tenim la problemàtica de l'elecció dels patrons públic d'acord amb les majories obtingudes a les eleccions, el fet que s'hagi caducat el mandat dels patrons privats, etc. Cal fer la revisió del Patronat i treure'n unes conclusions per compartir, i després fer els canvis que siguin.

Ambdós plans s'han d'elaborar abans de l'estiu. I paral·lelament deixar en suspens la composició d'aquest patronat perquè no seria adient renovar res quan estem reflexionant com ha de ser aquesta nova governança.

Això no vol dir que els patrons als quals se'ls hagi acabat el mandat puguin assistir als patronats com a convidats. Aquests sis mesos ens permetran tenir un estudi independent que ens proposi millores. Ens anirà bé que algú extern ens analitzi i després decidim. Des del febrer i fins al juliol caldrà avançar en aquestes propostes. I mentrestant cal anar avançant en altres temes com són la concessió de la cafeteria i l'artesanía de la sal. Les decisions les hem de prendre conjuntament, de manera que es puguin prendre de forma consensuada.

Volem documents funcionals, no per deixar en un calaix, i per tant a les empreses adjudicatàries els estem demanant molta concreció.

En el tema jurídic tenim l'encàrrec clar. I en el tema del pla estratègic s'han demanat varis pressupostos i al decidir quina és la millor proposta durant les tres pròximes setmanes.

8.- Projecte Next Generation

El president diu que avança aquest punt de l'ordre del dia per la relació que té amb els dos punts anteriors i per així poder-ho comentar globalment.

Com ha dit, per fer aquest procés de reflexió tant en l'organització de la FCH com a nivell estratègic es necessiten uns mesos de marge, però es dona la circumstància que aquest mes de febrer s'obrirà una convocatòria dels ajuts Next Generation a nivell de turisme.

Ja es va presentar una primera sol·licitud de subvenció per al projecte del wellness de la sal. Teníem una proposta molt avançada de l'època de l'alcalde Sala i es va optar per presentar aquest projecte, però no ja estat escollit. Hi havia 70-80 projectes i se n'han aprovat setze. No vam quedar en mala posició, però vam fallar en l'àmbit de l'eficiència i de la tecnologia, de manera que ara sabem per on hem d'anar.

Hem fet reunions amb la Direcció General de Turisme i la convocatòria s'obrirà aquest mes de febrer i es tancarà a final de maig. És urgent i suposa que ens hem de posar d'acord en el projecte a presentar i determinar si ha de ser el wellness de la sal. Però per això la reflexió estratègica ha de ser una mica prèvia a la presentació d'aquesta nova sol·licitud de subvenció als fons europeus. És important que l'empresa que prepari la candidatura de Cardona a aquesta nova convocatòria dels Next Generation sigui experta en el tema i ho faci tenint en compte la reflexió estratègica prèvia, en tant que es presenta un projecte de gran inversió i ha



d'estar alineat amb aquest plantejament de futur. Ho hem treballat, tenim propostes i us demanem confiança i establir els mecanismes de treballs que els patrons considerin. No podem deixar d'optar a la convocatòria 2022, perquè el 2023 serà més complexa i es centrarà en es grans ciutats com Barcelona i Madrid.

El president diu que han comentat de manera seguida tres punts de l'ordre del dia, de manera que dona la paraula als patrons per si algú vol comentar alguna cosa al respecte de qualsevol d'ells.

Intervé el Sr. Lluís Torres i diu que el president no ha comentat el que s'ha aconseguit en els fons europeus a nivell de desgravacions fiscals

El Sr. Estruch diu que li sembla que al què es refereix el Sr. Torres és que tots els projectes relacionats amb la salut que es puguin desenvolupar en el marc de les fundacions del Valentí Fuster a Cardona, a través d'una proposta a la Llei d'acompanyament als pressupostos de l'Estat de l'any passat, gaudiran de desgravacions fiscals.

El Sr. Lluís Torres diu que ja es van aprovar unes quantitats i el president planteja que potser no s'estan referint al mateix. Ell volia dir que el que li constava és que totes aquelles persones físiques o jurídiques que facin aportacions al projecte de salut vinculades al projecte del doctor Fuster tindran unes importants desgravacions perquè aquests projectes estan declarats d'interès general.

En Lluís Torres diu que és aquesta línia, però ha quedat ampliada i por ser molt beneficiosa per a Cardona. Està aprovada dins dels Pressupostos Generals de l'Estat el setembre de l'any passat.

El president considera que estan parlant de la mateixa línia i que en tot cas estaria bé si els en fan arribar informació. El Sr. Torres hi està d'acord i diu que intentarà de fer un resum del tema i passar-lo als membres del Patronat.

El Sr. Ferran Verdejo diu que recuperant el que han comentat en l'àmbit jurídic, ja fa temps que havien proposat d'actualitzar els estatuts i l'eina jurídica per avançar i tenir un altre model de fundació. Va fer arribar les seves propostes a presidència, i en l'àmbit de la secretaria consideraven que aquesta figura no hauria d'estar vinculada a la secretaria de l'ajuntament, de manera que ja els convenç aquesta figura independent de nova contractació. També qui ha de formar part d'aquesta nova fundació. I fer una fundació atractiva per aquells privats que s'hi puguin incorporar. Considera que anirà bé aquest anàlisi independent que ens digui què és el que podem millorar i què no fa prou atractiva l'entitat com perquè s'hi sumin més privats. D'altra banda hi ha la composició pública, perquè trobem que es podria ampliar i agafar pes respecte els privats.



Pel que fa al pla estratègic, el Sr. Verdejo diu que en alguna sessió de treball dels pressupostos de l'ajuntament ja havia comentat la necessitat d'avançar envers una major professionalització. La Covid ha posat en relleu la necessitat de digitalització i d'apostar per noves maneres de fer en l'àmbit turístic. I també resoldre aquestes temes que portem temps arrossegant aquests anys com són el tema de la cafeteria-restaurant i l'artesà de la sal.

I pel que fa al projecte del Next Generation pensa que el wellness és una bona eina per potenciar no tan sols les visites turístiques sinó altres elements diferencials que no tenen altres indrets i potenciar i explicar la Vall Salina que a vegades és una de les parts més oblidades. Per això es posa a disposició pel que calgui i per treballar per adaptar la FCH als nous temps i solucionar problemes que portem arrossegant des de fa anys.

A continuació intervé el Sr. Joan Jané i demana quins terminis tenim per presentar el projecte a la nova convocatòria dels Next Generation i si el projecte ha de ser molt detallat. Ha entès que s'ha de presentar el març. I pensa que es necessita que el projecte el plantegin persones molt professionals per tal d'assegurar que s'enfoqui correctament i puguem tenir possibilitats. Per això li preocupa el temps disponible, perquè sap que hi ha pobles amb projectes molt avançats i nosaltres estem en una fase molt inicial, de manera que no sap com tenen previst plantejar la proposta en el temps disponible.

El president diu que en el tema del wellness, es compartirà amb els patrons el projecte que es va plantejar a la convocatòria. Veuran que és molt esquemàtic i no estem parlant d'un gran desenvolupament de projecte, sinó que es demana la informació en diferents apartats determinats. Per això el que hem de veure és si el projecte que hem presentat és el que volem. I si presentem el mateix, que algú amb més criteri el revisi, miri les puntuacions que ens han donat per part de l'Estat i la Generalitat i concreti el projecte on les valoracions no siguin bones.

Si volem canviar-lo ho podem fer, però anem més justos. No estem parlant de fer un projecte molt concret, però sí que és veritat que és millor com més madur el tinguem. No hi hauran pròrrogues i l'hauré de tenir executat el 2024, perquè els controls seran molt clars.

Hem de reflexionar perquè dos dels principals eixos dels fons són la sostenibilitat i la digitalització. El wellness el vam encaixar com vam poder, però cal treballar-hi i hem de veure si serem capaços de determinar quina proposta és la millor. Hem demanat propostes als redactors de projectes guanyadors. No hem d'aportar el projecte executiu, però s'ha d'executar en el temps que fixa la convocatòria. Són fitxes molt tècniques elaborades pel Ministeri, on tot està molt enquadrat.

Pel que fa a les concessions, l'objectiu seria que durant el segon trimestre de l'any es poguessin tancar les bases de la cafeteria i portar a terme la licitació, perquè l'artesania va més lent.



La secretaria diu que el que podria ser recomanable és licitar en primer lloc la cafeteria i un cop estigui en marxa impulsar les bases de l'artesania de la sal.

Pel que fa a la secretaria de la FCH no ha de coincidir amb la de l'ajuntament, i en els estatuts de la fundació ja es preveu així, de manera pot assumir la secretaria qui es determini, que pot ser fins i tot un dels patrons. El paper de la secretaria-intervenció de l'ajuntament serà el de fiscalitzar la seva activitat, pel que respecta a l'àmbit econòmic, a través de la normativa de control intern. I el que es comentava de professionalitzar és important, perquè es necessita una figura en el dia a dia de l'entitat que pugui realitzar totes les tramitacions i encarregar-se de la contractació, aprovació de convenis, transparència, i altres aspectes jurídics i de procediment.

El Sr. Eduard Melero diu que no sap si el que comentarà està en la línia del pla estratègic, però en tot cas vol plantejar que va rebre un correu de l'IREC amb un seguit de peticions. I voldria demanar com es pot articular perquè se'ls pugui donar resposta, per evitar anar rebent aquests correus. Seria bo posar-ho en comú i buscar la fórmula més adient per donar-los contesta.

El president exposa que va rebre el correu del Sr. Melero. I que amb l'IREC s'hi ha anat treballant. És veritat que el seu ritme no és el nostre i que ells tenen unes prioritats i la FCH unes altres, de manera que els terminis no coincideixen. Malgrat això el Salvador Campos és l'encarregat d'aquest tema i sé que tenen data de reunió. Creu que caldria que el regidor Campos fes la reunió amb ells i llavors veurem què volen, i explicar la proposta en el si del patronat.

El Sr. Salvador Campos explica que està en constant contacte amb l'IREC, tot i que aquest entitat sempre en voldria més. El seu projecte és organitzar unes jornades de conferències divulgatives. I tenen una proposta que s'ha anat modificant, perquè plantejaven un gran nombre de sessions i falta finançament per concretar-ho i fer-ho possible. Estem pendents de parlar amb la directora de Patrimoni per saber si poden tenir subvenció, perquè els ajuts s'han d'articular per via de l'ajuntament.

I això va acompanyat d'un seguit de requeriments que adrecen tant a l'ajuntament com a la FCH, perquè ocupen uns espais al PCMS i voldrien millores en aquest aspecte.

El Sr. Melero diu que ja troba correcta que la resposta s'articuli a través del Sr. Campos i que seria bo que un cop s'hagués reunit amb l'IREC ho pugui comentar en una altra reunió de Patronat.



9.- Pla de comercialització 2022

La gerent explica el pla i diu que es té la intenció de reemprendre el contacta amb l'empresa que fins ara ha assessorat la FCH en aquest àmbit, que és ALS.

S'han mantingut unes primeres reunions de treball per plantejar el 2022, abusant de la seva confiança i bon fer.

Van en la línia que abans de començar a executar accions com s'ha fet altres anys, el plantejament sigui fer una auditoria de màrqueting comercial i una revisió de la nostra política tarifària, dels productes que oferim, del calendari per saber com s'ha mogut i si ens afecta, etc. I tornar a fer una base de dades de *tour operators* per renovar-la.

També ens han assessorat respecte que troben important fer una enquesta al sector turístic de Cardona i del Bages perquè puguin valorar el posicionament de Cardona. I les conclusions d'aquesta enquesta ens poden ser de gran ajuda per contrastar si realment la pandèmia ha fet canviar alguna cosa.

D'aquest primer anàlisi que faríem el febrer i del primer anàlisi dels materials en sortirà una estructura de pla de màrqueting, algunes accions, que aniran per trimestres, per tal de poder valorar les actuacions a emprendre durant els diferents períodes de l'any (el primer pla pel març, el següent per l'estiu i un darrer de tardor-hivern) i així anar-nos adaptant al dia a dia.

La Sra. Poza continua dient que amb la Diputació de Barcelona també s'hi ha anat parlant. Ells també han variat les seves accions comercials. És veritat que es fa FITUR, però serà de caràcter més institucional, i és un senyal que hi ha interès en recuperar l'activitat turística i les fires.

Es creu molt important aquesta revisió integrada abans de fer res i de començar a fer noves accions (renovació web, materials promocionals...).

Apostem per fer aquesta enquesta al sector, perquè primer analitzarem les demandes i després farem les millores i ajustos necessaris, fins i tot plantejant la creació de nous productes, com l'escape room que s'ha creat en aquests temps de pandèmia.

Així, analitzarem quines actuacions comercials hem de fer i, per exemple, si continuem apostant per distribuir fulletons als hotels de la costa, si continuem amb Julià amb les excursions a Montserrat... Tornarem a fer els contactes per saber en quin punt estan la resta d'agents i com ens reorientem. I després es presentaran les primeres accions a desenvolupar en el següent trimestre.

El Sr. Eduard Torres pregunta si en aquests moments es preveu alguna acció de comercialització per al 2022 i la gerent contesta que a data d'avui no hi ha un pla de màrqueting amb accions concretes perquè s'ha cregut oportú que durant aquests mesos de gener i febrer es faci aquest estudi per valorar si les accions a desenvolupar són les adients.

El Sr. E. Torres demana si la col·laboració amb ALS ha estat parada o activa durant tot aquest temps i la Sra. Poza respon que ha estat parada



econòmicament, en tant que no han tingut cap contracte ni retribució per la feina, però que han estat en contacte permanent amb la FCH i facilitant informació.

El Sr. Eduard Torres diu que, per tant, entén que en aquest moment no estan contractats, i la gerent corrobora que no.

El Sr. Torres diu que llavors entén que es contractarà aquest estudi i està previst recuperar el contacte amb ells i la gerent diu que és així, i que l'empresa ha fet una proposta que quadra amb un contracte menor, i que només es liquidarà si es pot anar executant. Si pel mig hi ha circumstàncies imprevistes, no s'executarà el contracte i no facturaran.

El Sr. E. Torres demana quan havien facturat anteriorment, i la Sra. Poza contesta que uns 50.000 euros.

D'acord amb això el Sr. Torres diu que entén que si se'ls volgués contractar amb una proposta de la mateixa envergadura seria a través d'un contracte obert, no menor i el president contesta afirmativament. Ara es promourà un contracte menor per les tasques que ha explicat la gerent, però si es vol contractar un equip de comercialització s'haurà de licitar, perquè és per una quantitat superior a un contracte menor.

El Sr. Lluís Torres demana quina quantitat hi ha prevista en el pressupost per temes de comercialització i el president contesta que uns 36.000 euros dels quals 15.000 euros més IVA es destinaran als treballs d'anàlisi i definició del pla de màrqueting que ha comentat la gerent.

10.- Assumptes sobrevinguts

No se'n plantegen

11.- Precs i preguntes

El Sr. Salvador Campos vol realitzar una pregunta respecte un tema que ha sorgit en altres ocasions i és la situació del Vilar Rural. Tenim un complex hotelier que no està actiu i que necessitem.

El president explica que amb el Vilar Rural s'hi està parlant. El Sr. Jordi Bagó ens va exposar que amb la pandèmia el Vilar s'ha situat en una posició delicada i ha suposat un cop molt fort per ells, igual que per la resta del sector. Per això va demanar una exempció de l'IBI i la taxa d'escombraries. Com sabeu l'Ajuntament ha anat traient convocatòries d'ajut per al sector, tot i que de quanties petites, que per al Vilar no són suficients. Vam demanar per la possibilitat que ens demanava de la condonació i l'informe va ser negatiu, perquè no podem eximir de pagament de l'IBI ni de la taxa. L'Ajuntament va treure les convocatòries d'ajuts per ajudar els establiments turístics del municipi i la taxa per les terrasses es va bonificar en un 50%.



Però pel Vilar Rural només l'import de l'IBI i la taxa d'escombraries suposa més de 30.000 euros anuals. I amb un equipament tancat totes aquestes despeses són inassumibles, sobretot si tenim en compte que ja venien d'una crisi anterior.

S'ha estat en contacte amb ells però l'últim que va expressar el Sr. Bagó és que fins que no es contestés aquesta demanda no es podria continuar parlant. Si es pogués solucionar i accedir a la seva demanda es faria, però tenim les mans lligades a nivell jurídic. Hem de contestar formalment aquesta reclamació que els ha fet arribar el Vilar, però la resposta no pot ser positiva.

I demana al Sr. Eduard Torres si li consta que algun ajuntament hagi pogut fer aquesta exempció.

El Sr. Torres contesta que el que sap és que alguns ajuntaments han plantejat ajuts directes per poder pal·liar aquesta situació que ha patit el sector a causa de la pandèmia. Per exemple, l'Ajuntament de Barcelona no va poder eximir als establiments turístics del pagament de l'IBI però va plantejar ajuts a la solvència empresarial del sector tenint en compte que és un dels més afectats.

El president diu que és el mateix que s'ha fet a Cardona: posposar el calendari de pagament dels impostos i taxes i treure varies línies d'ajuts per al sector. Però per les dimensions del Vilar, està clar que els ajuts que s'han previst són petits i no cobreixen les seves necessitats.

I sense més assumpte per tractar, s'aixeca la reunió ordinària del Patronat, essent les 19:45 hores.

Signat electrònicament pel President i la Secretària de la Fundació